

STEP

2019年9月期 決算説明会資料

2019年11月15日
株式会社ステップ
東証一部（9795）

目次

STEP

I 部

- 2019/9月期 新規開校スクール P1
- 2019/9月期 決算概要 P2～8
- 設備投資の状況 P9
- 株主還元策 P10
- スクール体制(2019/9月末現在) P11
- 2020/9月期 開校予定スクール P12
- 2020/9月期 通期見通し P13

II 部

- 在籍生徒数(2019/10月末現在) P14
- 小中学部、高校部詳細 P15～19
- 社員数の動向 P20
- 今春の合格実績 P21～26
- STEPキッズ(学童)について P27

[参考資料-1] '95年株式店頭登録後25年間における各種数値の変化

[参考資料-2] 神奈川県立高校 合格者数の対比('96 vs '19)・トップ校合格者数推移

<http://www.stepnet.co.jp/>

I 部

2019年9月期
決算概要

STEP

株式会社ステップ

(証券コード: 9795)

2019/9月期 新規開校スクール

STEP

① STEP 犬蔵
(川崎市宮前区)



② STEP 藤沢駅南口
(藤沢市)



③ 大学受験横須賀
(横須賀市)



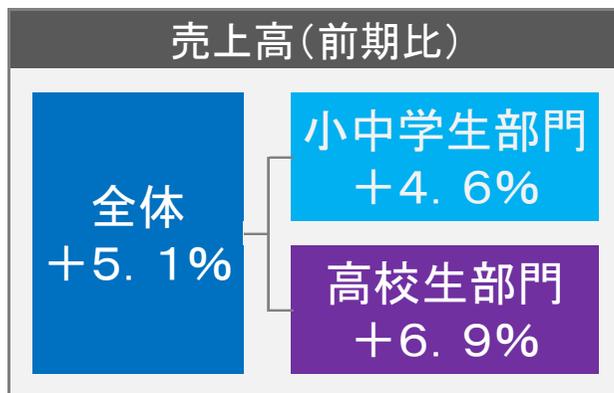
2019/9月期 決算概要

STEP

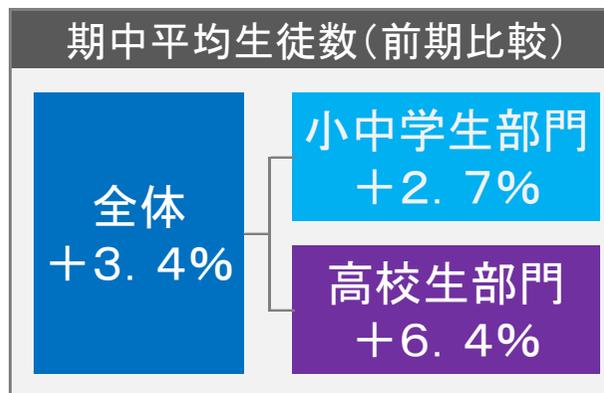
(単位:百万円)

	2018/9月期	2019/9月期	前期比(増減率)
売上高	11,033	11,592	+559 (+5.1%)
└ 小中学生部門	8,979	9,396	+416 (+4.6%)
└ 高校生部門	2,053	2,196	+142 (+6.9%)
営業利益	2,680	2,689	+8 (+0.3%)
経常利益	2,760	2,738	△21 (△0.8%)
当期純利益	1,862	1,943	+81 (+4.3%)

売上高(前期比)



期中平均生徒数(前期比較)



「横浜プロジェクト」二大目標の同時達成による特別賞与の支給などにより経常利益は前期を下回ったが、営業利益、当期純利益は過去最高を更新

※ 横浜プロジェクト二大目標
 横浜市内公立トップ校合格者数No.1
 横浜翠嵐高校合格者数No.1

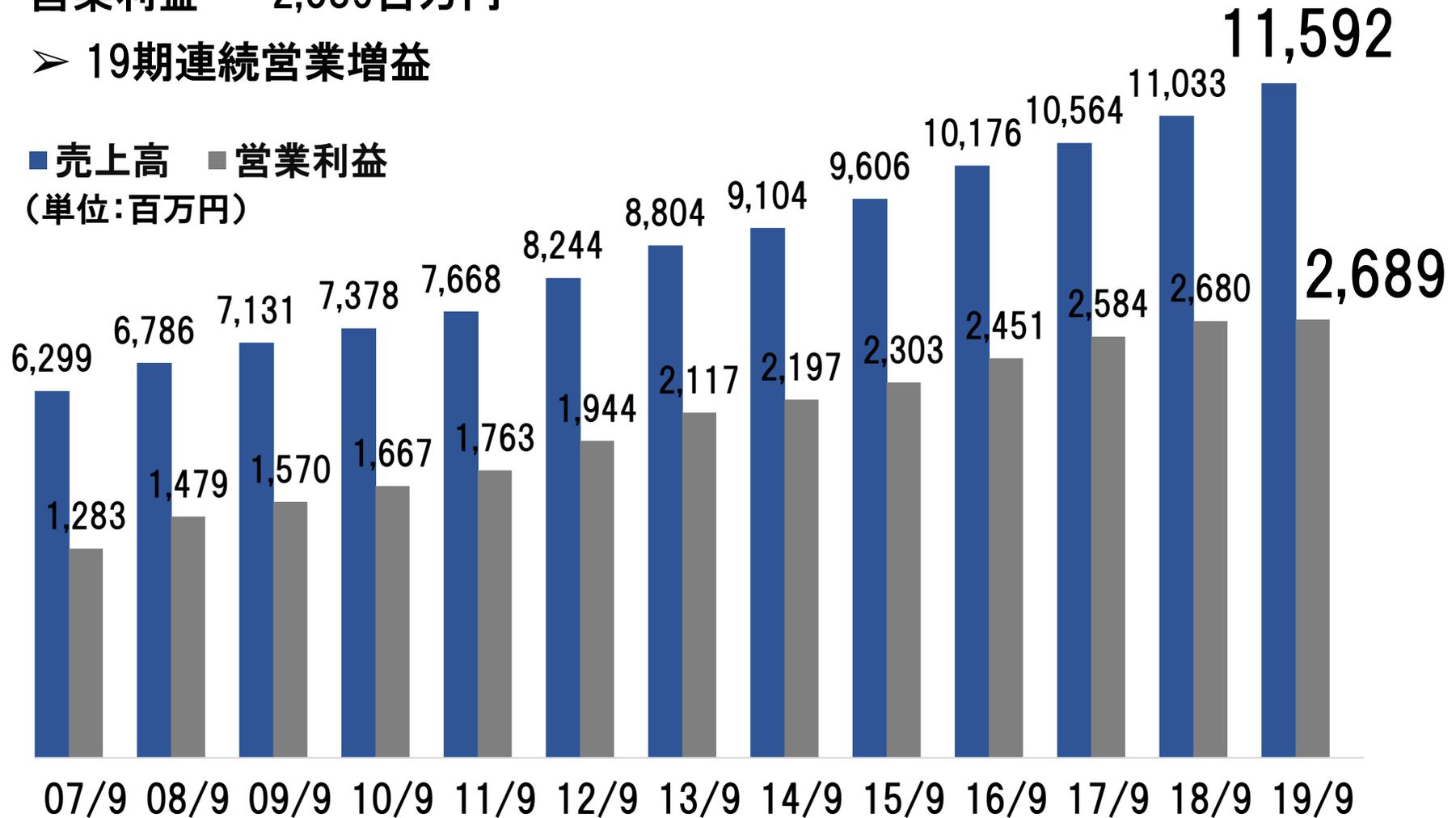
業績推移

STEP

売上高 11,592百万円
営業利益 2,689百万円

➤ 19期連続営業増益

■ 売上高 ■ 営業利益
(単位:百万円)



2019/9月期 決算概要(P/L)

STEP

(単位:百万円)

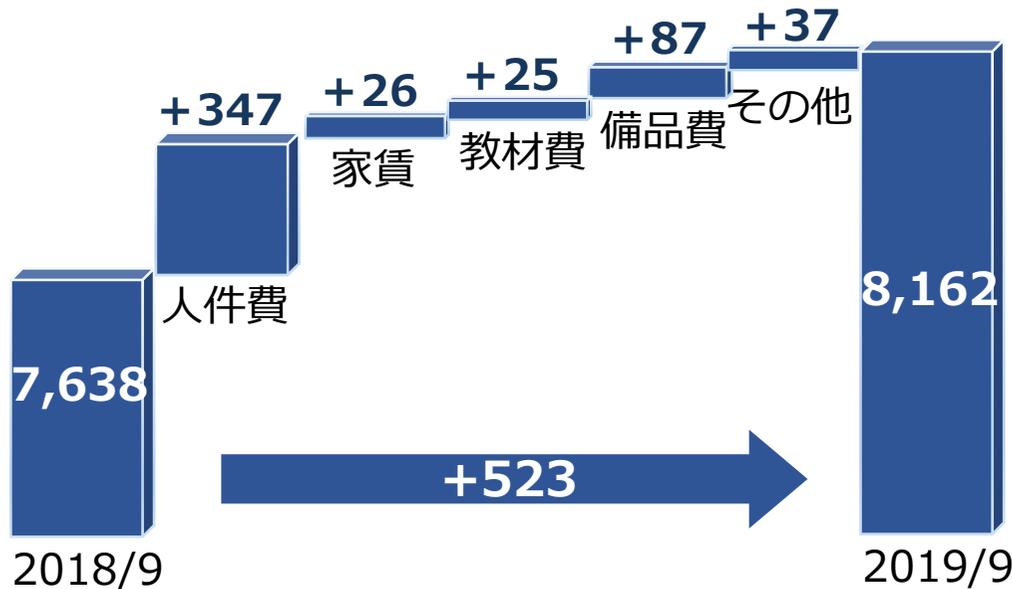
	2018/9月期	構成比 (%)	2019/9月期	構成比 (%)	増減	増減率
売上高	11,033	100.0	11,592	100.0	+559	+5.1%
人件費	5,396	48.9	5,743	49.5	+347	+6.4%
教材費	409	3.7	434	3.8	+25	+6.1%
地代家賃	875	7.9	902	7.8	+26	+3.1%
減価償却費	365	3.3	351	3.0	△14	△3.9%
修繕費	32	0.3	45	0.4	+13	+43.0%
備品費	63	0.6	150	1.3	+87	+137.7%
その他の	495	4.5	532	4.6	+37	+7.6%
売上原価合計	7,638	69.2	8,162	70.4	+523	+6.9%
人件費	282	2.6	308	2.7	+25	+9.0%
広告宣伝費	194	1.8	174	1.5	△20	△10.3%
求人費	21	0.2	32	0.3	+11	+50.8%
その他の	215	2.0	225	1.9	+10	+4.8%
販管費合計	714	6.5	741	6.4	+26	+3.8%
営業利益	2,680	24.3	2,689	23.2	+8	+0.3%

2019/9月期 決算概要(P/L)

STEP

(単位:百万円)

売上原価増減要因

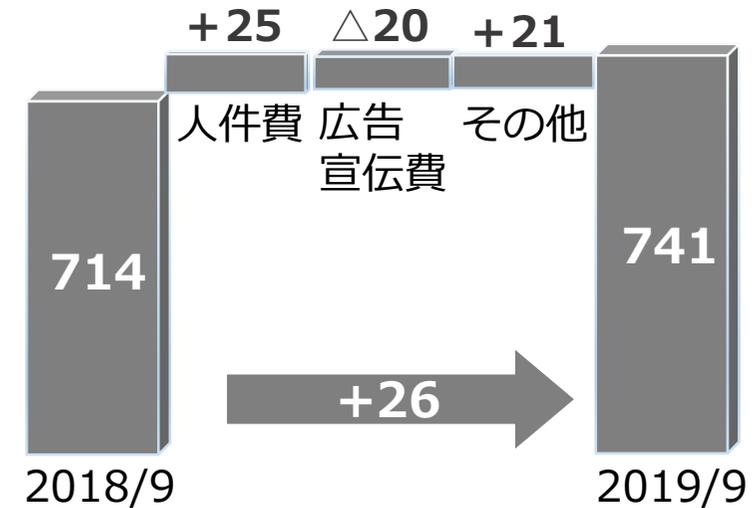


《売上原価》

前期比523百万円の増加 (+6.9%)

- 人件費の増加 (前期比+6.4%)
横浜プロジェクト達成による特別賞与を支給
- 備品費の増加
最新型プロジェクターを全スクールに完備、加湿器を全教室および自習室に完備したほか、パソコンの大量入替えなどにより87百万円増加

販管費増減要因



《販管費》

前期比26百万円の増加 (+3.8%)

- 人件費の増加 (前期比+9.0%)
特別賞与の支給など
- 広告宣伝費の減少
折り込みチラシの効率化

2019/9月期 決算概要(P/L)

(単位:百万円)

	2018/9月期	構成比 (%)	2019/9月期	構成比 (%)	増減	増減率
営業利益	2,680	24.3	2,689	23.2	+8	+0.3%
経常利益	2,760	25.0	2,738	23.6	△21	△0.8%
固定資産売却損	35	0.3	0	0.0	△34	△99.3%
減損損失	—	—	3	0.0	+3	—
特別損失合計	35	0.3	3	0.0	△31	△89.6%
税引前当期純利益	2,725	24.7	2,735	23.6	+9	+0.4%
法人税等合計	862	7.8	791	6.8	△71	△8.2%
当期純利益	1,862	16.9	1,943	16.8	+81	+4.3%

《特別損失》

- 前期は固定資産売却損35百万円を計上、当期は減損損失3百万円計上

《法人税等合計》

- 当期は特別賞与の支給などにより、賃上げ税制が適用となったことで62百万円の税額控除

《当期純利益》

- 税引前当期純利益は9百万円増加だが、税金費用が71百万円減少したことにより当期純利益は81百万円の増加となった

2019/9月期 決算概要(B/S)

STEP

(単位:百万円)

	2018/9月期	2019/9月期	増減	増減率
流動資産	4,433	5,131	+697	+15.7%
(うち現金及び預金)	4,196	4,838	+641	+15.3%
建物	7,185	7,452	+266	+3.7%
土地	8,788	9,083	+295	+3.4%
建設仮勘定	103	187	+83	+80.8%
長期前払費用	8	64	+56	+661.4%
その他	954	1,000	+45	+4.8%
固定資産	17,040	17,788	+747	+4.4%
流動負債	1,743	1,612	△130	△7.5%
固定負債	612	944	+331	+54.1%
(うち借入金)	643	998	+355	+55.2%
純資産	19,118	20,362	+1,244	+6.5%
総資産	21,474	22,919	+1,445	+6.7%
自己資本比率	89.0%	88.8%	△0.2%	-

流動資産 > 現金及び預金641百万円増加

固定資産 > 建物：藤沢駅南口の新校舎完成などにより増加

土地：スクール用地取得などにより増加

長期前払費用：株式報酬費用（譲渡制限付株式）に係る計上分増加

借入金 > 新規借入1,050百万円、返済により694百万円減少

純資産 > 当期純利益計上で1,943百万円増加、配当金支払いで594百万円減少
自己株式取得により189百万円減少

2019/9月期 決算概要(C/F)

STEP

(単位:百万円)

	2018/9月期	2019/9月期	主な内訳(2019/9月期)
営業活動による キャッシュ・フロー	2,405	2,158	税引前当期純利益 +2,735 減価償却費 +431 法人税等 △906
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 631	△ 1,072	有形固定資産取得 △1,063
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 1,246	△ 444	長期借入金返済 △694 配当金支払 △594 長期借入 +1,050 自己株式の取得 △189
現金及び現金 同等物の増減額	527	641	

設備投資の状況

STEP

当期の設備投資総額は1,125百万円

<設備投資の主な内訳>

①当期開校スクール

犬蔵スクール
大学横須賀校

58百万円

②校舎新築費用(当期)

藤沢駅南口スクール
STEPキッズ湘南

394百万円

③土地建物取得及び校舎 移転新築費用(建築中)

海老名(土地・建物)
伊勢原(建物)

477百万円

④既存スクール改修工事等

63百万円

⑤移転建物内装費用 及び増床内装費用

橋本スクール
Hi-STEP横浜スクール
辻堂北スクール

83百万円



■2019/2月完成
(藤沢駅南口スクール)
※2019/3月
STEPキッズ湘南移転

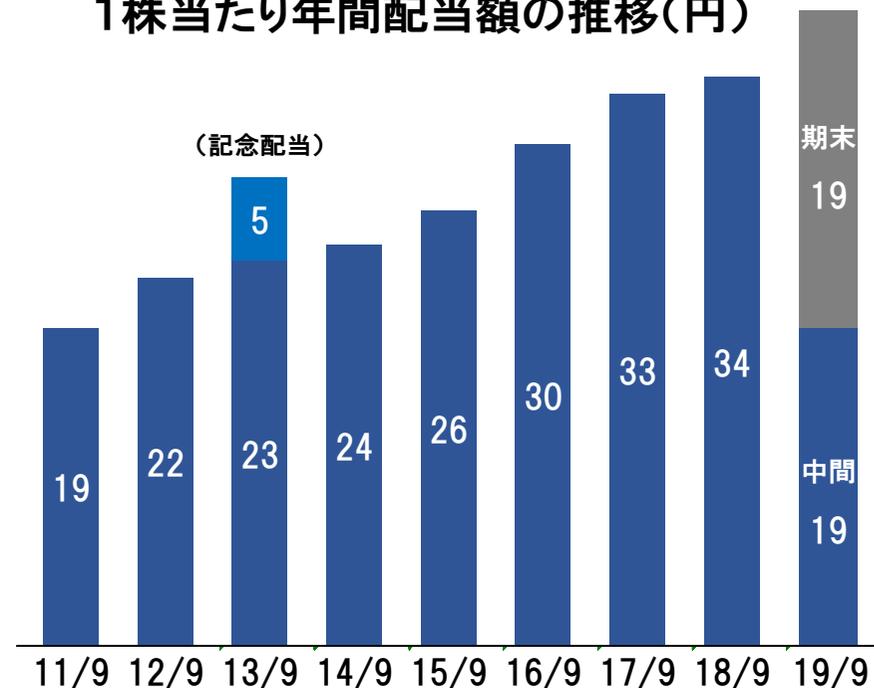
株主還元策

STEP

	2017/9月期	2018/9月期	2019/9月期
1株当たり当期純利益 (円)	110.65	112.40	117.92
1株当たり純資産 (円)	1,076.48	1,153.90	1,233.57
1株当たり配当額 (円)	33	34	38
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(15)	(17)	(19)

➤ 期末配当は当初計画通り19円を配当
(通期配当は38円)

1株当たり年間配当額の推移(円)



＜株主優待制度＞				
9月末現在の株主様対象				
		保有株式数		
		100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上
継続保有期間	6ヶ月未満	クオカード 500円	クオカード 1,000円	クオカード 1,500円
	6ヶ月以上 1年未満	クオカード 1,000円	クオカード 2,000円	クオカード 3,000円
	1年以上 2年未満	クオカード 1,500円	クオカード 2,500円	クオカード 3,500円
	2年以上	クオカード 2,000円	クオカード 3,000円	クオカード 4,000円

スクール体制(2019/9月末現在)

STEP

校舎数
2019/9月末現在147校体制

小中学生部門:130 高校生部門:15
個別指導:1 STEPキッズ(学童):1

	108	<p>対象学年は小学5年生～中学3年生 学びやすく無理&無駄の少ない学力別のクラス編成 1クラスの定員は小学生が16名、中学生が20名まで 生徒の目線を大切にした双方向の授業</p>
	22	<p>対象学年は小学5年生～中学3年生 知的な好奇心旺盛な生徒たちの学習意欲に応える 実力養成を主眼としたオリジナルのカリキュラムによる学習 教科の枠を越えた教養を身につけるHi-STEPオリジナルのハイブリッド授業</p>
	15	<p>対象学年は高校1年生～3年生 教師との距離が近い少人数制授業 現役高校生に合わせて作成されたステップオリジナルのカリキュラム・テキスト チューターが現役合格に向けて教師と連携しながらサポート e-STEP(映像授業)で特定の単元を効率良く学習(無料)</p>
	1	<p>大学受験の校舎に併設(対象学年は中学1年生～高校3年生) 教師1名と生徒1名の1対1のコース(教師1名対生徒2名のフレンズコースあり) 生徒一人ひとりの希望に沿ったカリキュラムで学習をサポート 専任スタッフが学習相談や進路面談でサポート</p>
	1	<p>対象学年は小学1年生～4年生 安全・安心で楽しく有意義な放課後、知的な成長の場をコンセプトに運営 サイエンス・英会話・算数・ことば・幅広教養・プログラミングの6種類の「STEPキッズプログラム」「エンジョイプログラム(体育・ダンス・将棋・百人一首)」、「スポーツプログラム」</p>

2020/9月期 開校予定スクール

STEP

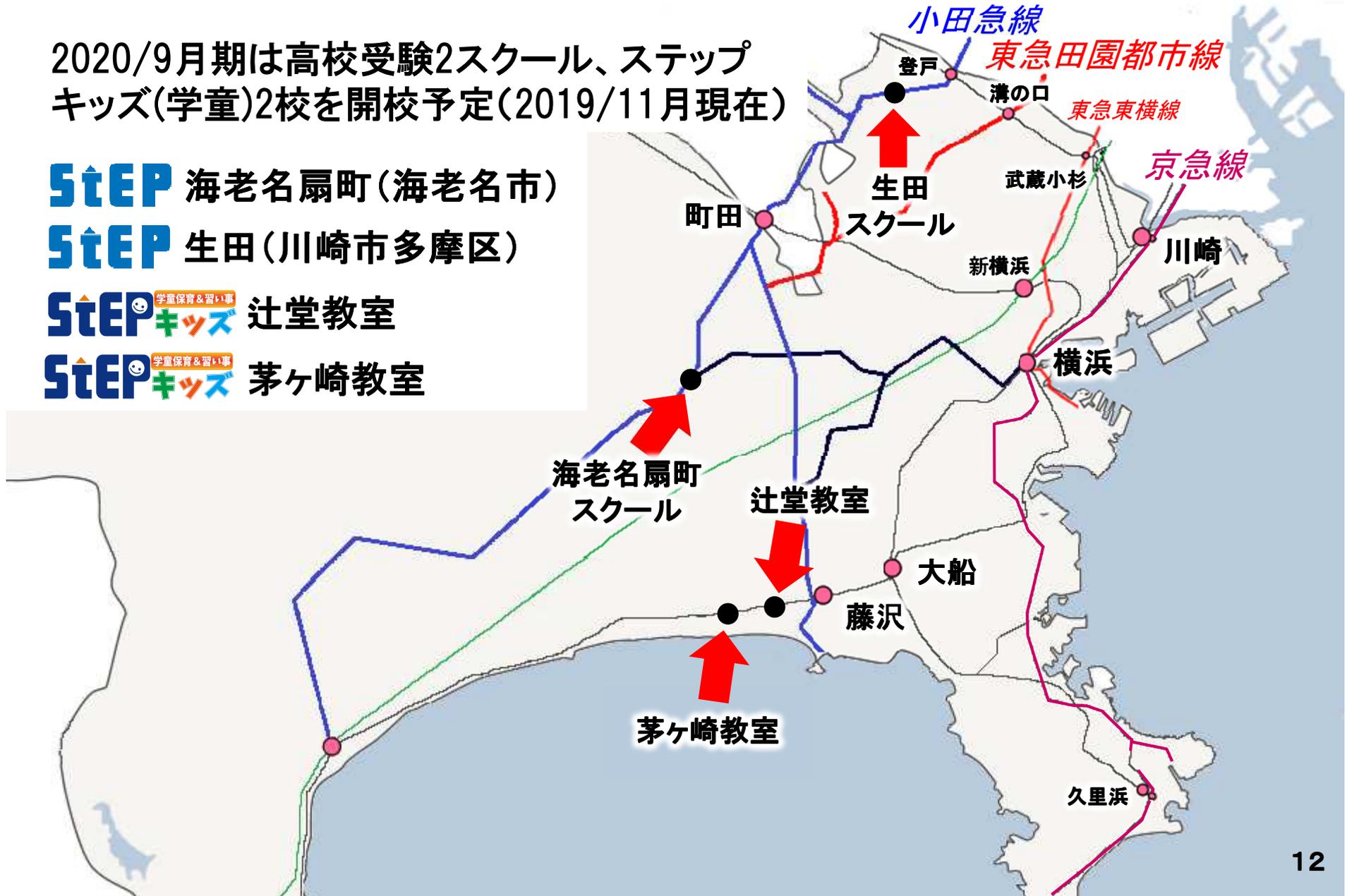
2020/9月期は高校受験2スクール、ステップキッズ(学童)2校を開校予定(2019/11月現在)

STEP 海老名扇町(海老名市)

STEP 生田(川崎市多摩区)

STEP 学童保育&習い事 キッズ 辻堂教室

STEP 学童保育&習い事 キッズ 茅ヶ崎教室



2020/9月期 通期見通し

STEP

業績予想

(単位:百万円)

	2019/9月期 (実績)	2020/9月期 (予想)	対前期 増減率
売上高	11,592	12,063	+4.1%
営業利益	2,689	2,866	+6.6%
経常利益	2,738	2,900	+5.9%
当期純利益	1,943	1,976	+1.7%

配当予想

	中間	期末	年間
2020/9月期 1株当たり配当	20円	20円	40円

2019/9月期～2020/9月期の2年間で実現させる構想であった「横浜翠嵐高校合格実績ナンバー1、横浜市内公立トップ校合格実績ナンバー1」を、1年間繰り上げて達成したため、2020/9月期は売上高、利益計画を公表するスタンスに復します。配当は2018年10月に公表の通り、1株当たり40円の予定です。

<http://www.stepnet.co.jp/>

Ⅱ 部

2019年9月期
決算概要

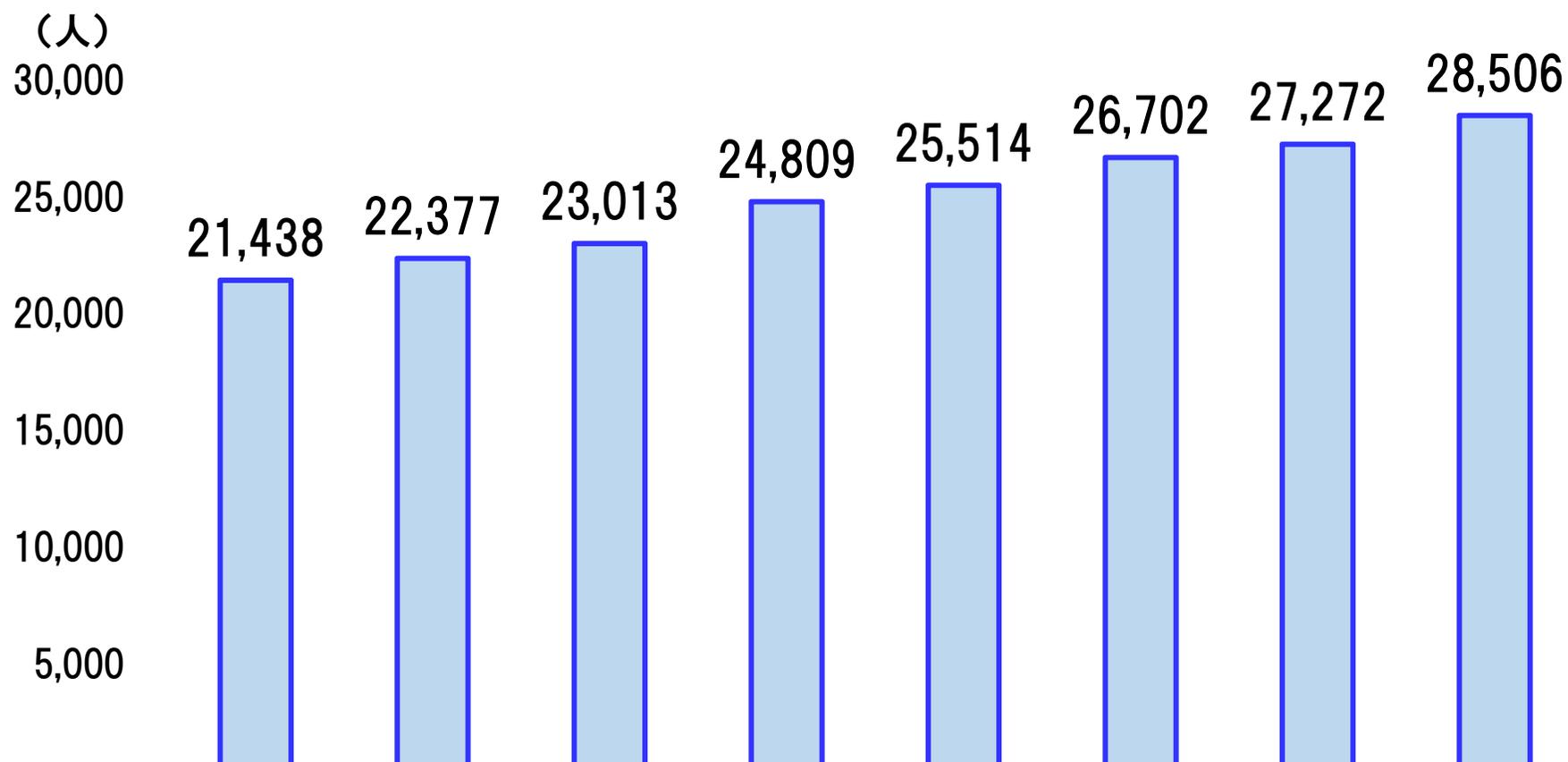
STEP

株式会社ステップ

(証券コード：9795)

在籍生徒数(2019/10月末現在 全体の生徒数)

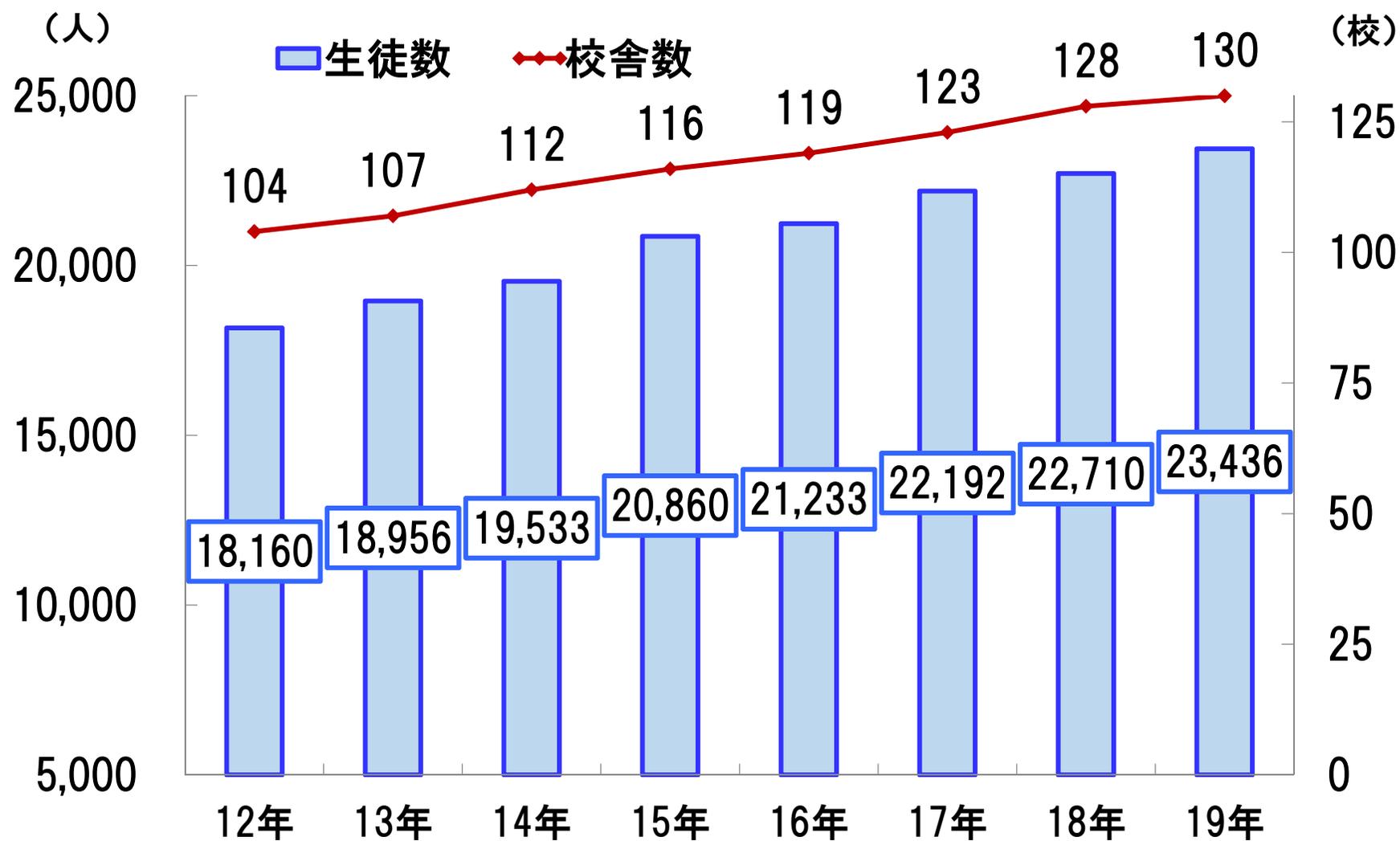
STEP



	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年
生徒数	21,438	22,377	23,013	24,809	25,514	26,702	27,272	28,506
前期比	+7.4%	+4.4%	+2.8%	+7.8%	+2.8%	+4.7%	+2.1%	+4.5%

小中学部 生徒人数と校舎数(2019/10月末現在)

STEP



小中学部 生徒人数と校舎数(2019/10月末現在)

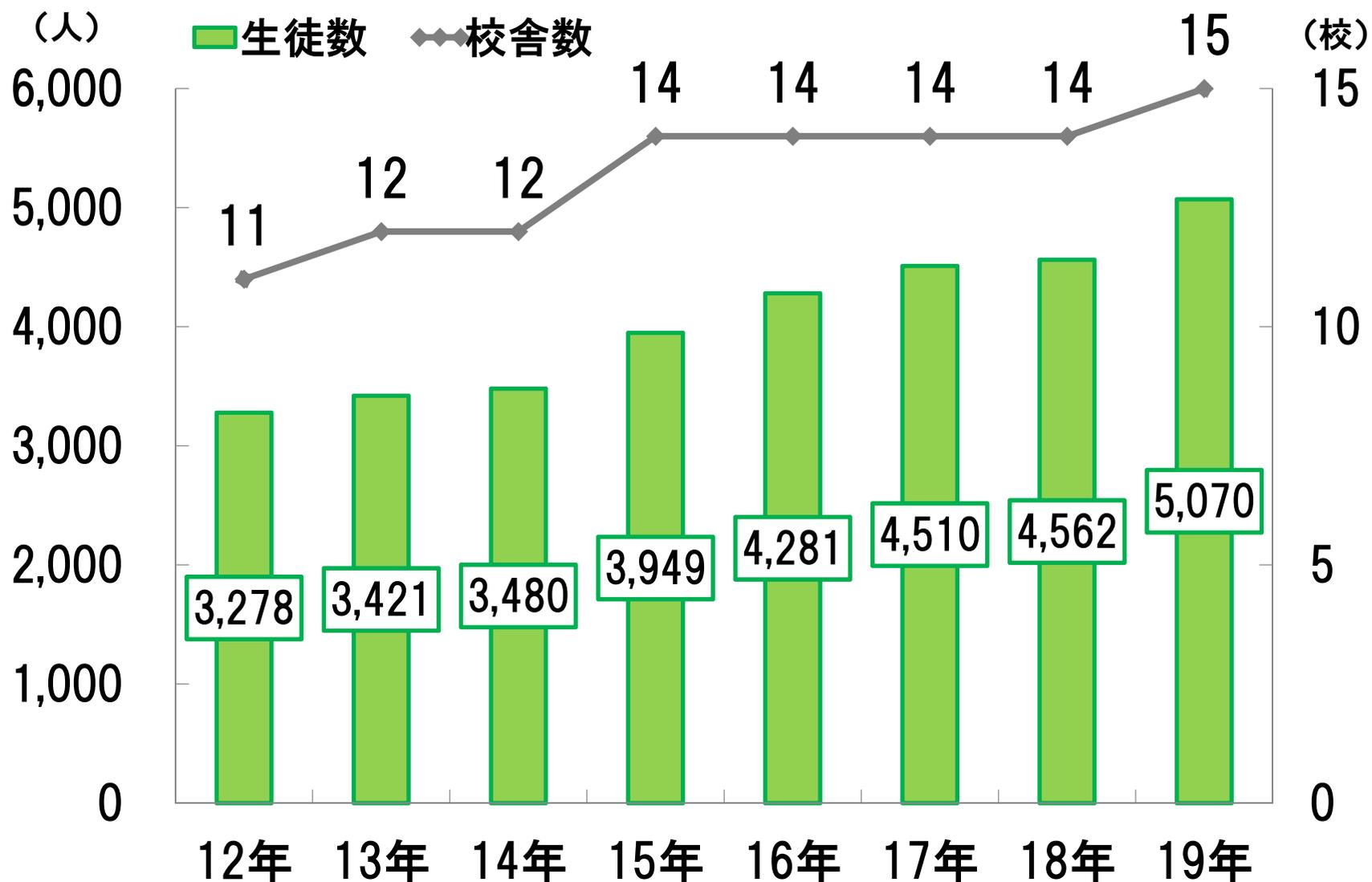
STEP

《 小中学部 》

	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年
生徒数	18,160	18,956	19,533	20,860	21,233	22,192	22,710	23,436
対前年 増減数	+1,070	+796	+577	+1,327	+373	+959	+518	+726
前期比	+6.3%	+4.4%	+3.0%	+6.8%	+1.8%	+4.5%	+2.3%	+3.2%
校舎数	104	107	112	116	119	123	128	130

高校部 生徒人数と校舎数(2019/10月末現在)

STEP



高校部 生徒人数と校舎数(2019/10月末現在)

STEP

《 高校部 》

	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年
生徒数	3,278	3,421	3,480	3,949	4,281	4,510	4,562	5,070
対前年 増減数	+404	+143	+59	+469	+332	+229	+52	+508
前期比	+14.1%	+4.4%	+1.7%	+13.5%	+8.4%	+5.3%	+1.2%	+11.1%
校舎数	11	12	12	14	14	14	14	15

生徒数の動向(2019/10月末現在/小中学部)

STEP

経過年数区分	校舎数	前年度	今年度	前年度比
10年以上経過	90校 (内Hi-STEP 15校)	18,107名	18,179名	+0.4%
5年以上10年未満	22校 (内Hi-STEP 6校)	2,928名	3,132名	+7.0%
1年以上5年未満	16校 (内Hi-STEP 1校)	1,675名	1,941名	+15.9%
新規開校	2校 (内Hi-STEP 0校)	—	184名	—
合計	130校	22,710名	23,436名	+3.2%

※学童保育の人数は含みません。

社員数の動向(2019/10月末現在)

STEP

【2018年】

正社員数	中学部教師	532名
	高校部教師	102名
	高校部チューター 中学部スクールキャスト 学童保育・保育園	73名
	事務職	76名
	小計	783名
その他の人数	フェロー・嘱託職員	16名
	非常勤講師	9名
	事務職	186名
	小計	211名
合計		994名

【2019年】

正社員数	中学部教師	538名
	高校部教師	103名
	高校部チューター 中学部スクールキャスト 学童保育・保育園	75名
	事務職	80名
	小計	796名
その他の人数	フェロー・嘱託職員	20名
	非常勤講師	9名
	事務職	196名
	小計	225名
合計		1,021名

※フェローは週4～5日勤務の契約社員。

2019年の非常勤講師9名の内訳は、高校部が5名、中学部のネイティブ講師が4名。

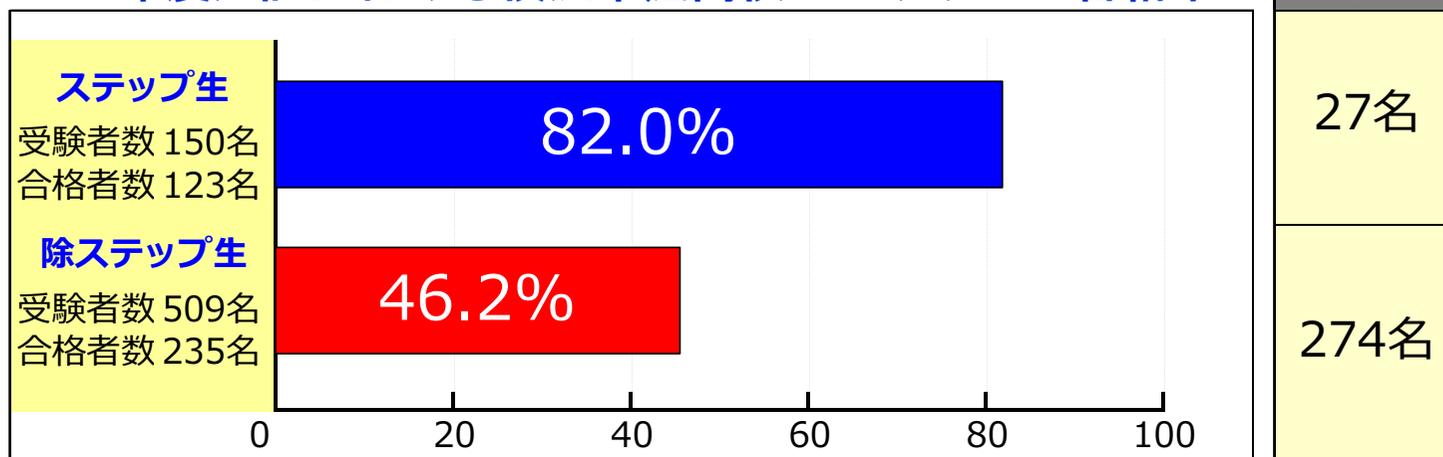
横浜翠嵐高校の合格者数ナンバー1に

STEP

【2019年度神奈川県公立高校入試】

- 横浜翠嵐高校の合格者数がナンバー1になりました。
- 横浜緑ヶ丘高校、神奈川総合高校、横浜国際高校も合格者数がナンバー1となり、横浜市内公立トップ校合格者数がナンバー1になりました。
これによって、横浜市の学習塾の中でトップブランドとしての基盤を飛躍的に強化しつつあります。

2019年度入試における横浜翠嵐高校のステップ生合格率



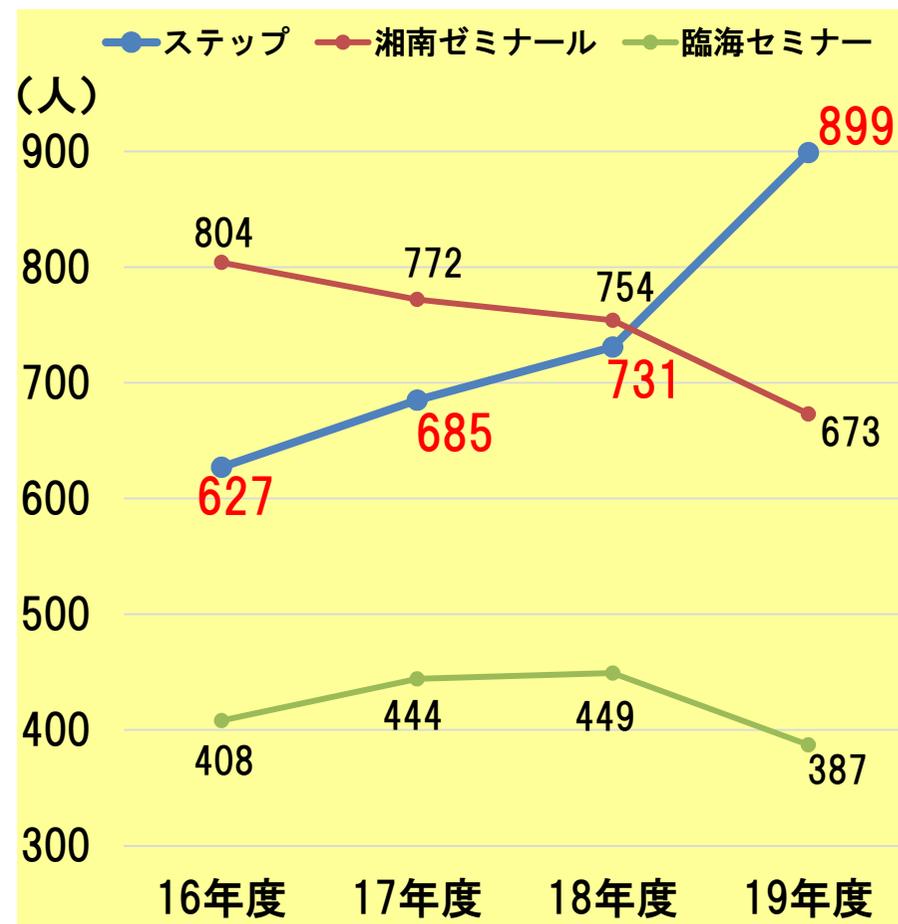
横浜市内公立トップ校の合格者数ナンバー1に

STEP

【2019年度入試実績】

	ステップ	湘南 ゼミナール	臨海セミナー
横浜翠嵐	123	101	97
柏陽	174	54	25
希望ヶ丘	169	74	38
横浜緑ヶ丘	96	83	17
神奈川総合	60	55	29
横浜国際	48	39	25
川和	106	118	31
横浜サイエンス フロンティア	57	67	28
光陵	66	82	97
合計	899	673	387

【横浜市内公立トップ校合格者数の推移】



今春の合格実績(1)

STEP

公立トップ校2,266名合格(昨年比+137名)

高校名 ※ () は定員		塾名/合格者数						昨年実績 ※ () は定員	
湘南	(358)	👑 ステップ	192	臨海セミナー	53	湘南ゼミナール	48	193	(358)
柏陽	(318)	👑 ステップ	174	湘南ゼミナール	54	臨海セミナー	25	158	(318)
横浜翠嵐	(358)	👑 ステップ	123	湘南ゼミナール	101	臨海セミナー	97	77	(358)
厚木	(358)	👑 ステップ	197	臨海セミナー	45	湘南ゼミナール	16	197	(358)
平塚江南	(318)	👑 ステップ	199	臨海セミナー	26	湘南ゼミナール	20	185	(318)
小田原	(318)	👑 ステップ	165	臨海セミナー	17	湘南ゼミナール	3	165	(318)
相模原	(278)	👑 ステップ	124	臨海セミナー	30	湘南ゼミナール	17	125	(278)
茅ヶ崎北陵	(278)	👑 ステップ	124	臨海セミナー	34	湘南ゼミナール	18	155	(278)
秦野	(358)	👑 ステップ	144	臨海セミナー	54	湘南ゼミナール	2	156	(358)

今春の合格実績(2)

STEP

高校名 ※ () は定員	塾名/合格者数						昨年実績 ※ () は定員
大和 (278)	👑 ステップ 118	湘南ゼミナール 41	臨海セミナー 34	109	(278)		
希望ヶ丘 (358)	👑 ステップ 169	湘南ゼミナール 74	臨海セミナー 38	139	(358)		
横浜緑ヶ丘 (278)	👑 ステップ 96	湘南ゼミナール 83	臨海セミナー 17	92	(278)		
YSFH (238)	湘南ゼミナール 67	ステップ 57	臨海セミナー 28	41	(238)		
川和 (318)	湘南ゼミナール 118	ステップ 106	臨海セミナー 31	90	(318)		
光陵 (278)	臨海セミナー 97	湘南ゼミナール 82	ステップ 66	61	(278)		
横須賀 (278)	臨海セミナー 107	ステップ 76	湘南ゼミナール 26	89	(318)		
横浜国際 (158)	👑 ステップ 48	湘南ゼミナール 39	臨海セミナー 25	33	(138)		
神奈川総合 (248)	👑 ステップ 60	湘南ゼミナール 55	臨海セミナー 29	40	(248)		
多摩 (278)	臨海セミナー 83	湘南ゼミナール 48	ステップ 28	24	(278)		

今春の合格実績(3)

東京学芸大附属高校 合格実績 外進生合格者数11年連続TOP

2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
68名	69名	120名	144名※

※正規合格者数66名、内進1名
2019年度正規合格者数(全体)160名
うちステップ生の割合41.3%



2019年2月合格発表風景（湘南高校前にて）



2019年2月合格発表風景（東京学芸大附属高校前にて）

公立中高一貫校 合格実績

学校名	塾名/合格者数				
相模原中等 教育学校	栄光ゼミナル	臨海セミナー	中萬学院	ステップ	湘南ゼミナル
	39	32	26	12	12
平塚中等 教育学校	中萬学院	ステップ	栄光ゼミナル	臨海セミナー	湘南ゼミナル
	95	13	12	12	2

大学受験 合格実績

STEP

【国公立大学】

2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度 内訳
125名	145名	180名	168名	東京大:5名、京都大:4名、左記以外の国公立大:159名

【早慶上智】

2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度 内訳
214名	236名	224名	267名	早稲田大:157名、慶応義塾大:62名、上智大48名

【理大MARCH】

2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度 内訳
1,071名	981名	1,003名	1,123名	東京理科大:59名、明治大:283名、青山学院大:194名、立教大:103名、中央大:218名、法政大:266名

STEPキッズ(学童)について

- 2016年春にスタートしたSTEPキッズ(学童部門)が4年目に入り、生徒数は着実に伸びており採算面でも順調に推移している。
- 2019年3月にはSTEPキッズ湘南教室を藤沢駅南口の新校舎(自社物件/2019年2月竣工)に移転した。
- 湘南教室で培った経験とノウハウを基盤に、2020年3月にはSTEPキッズ辻堂教室とSTEPキッズ茅ヶ崎教室を同時に開校し、ネットワークづくりをスタートさせる予定。2020年は1、2年生のみの募集とし、2021年には1年～3年生、2022年からは1年～4年生を募集する予定となっている。
- 辻堂教室は、移転した高校受験ステップ辻堂北スクールの旧教室を学童仕様に改修して開校(既に改修工事済)する。
茅ヶ崎教室の新築工事は来春の開校に向けて予定通り進んでいる。

STEPキッズ (10月末生徒数:人)

	2018	2019
小1	45	47
小2	37	44
小3	26	34
小4	4	18
HOP生	24	13
合計	136	156

藤沢駅南口の新校舎にはボルダリングや、ダンスで使用する巨大ミラーを設置。



ボルダリング



ダンス用スタジオ

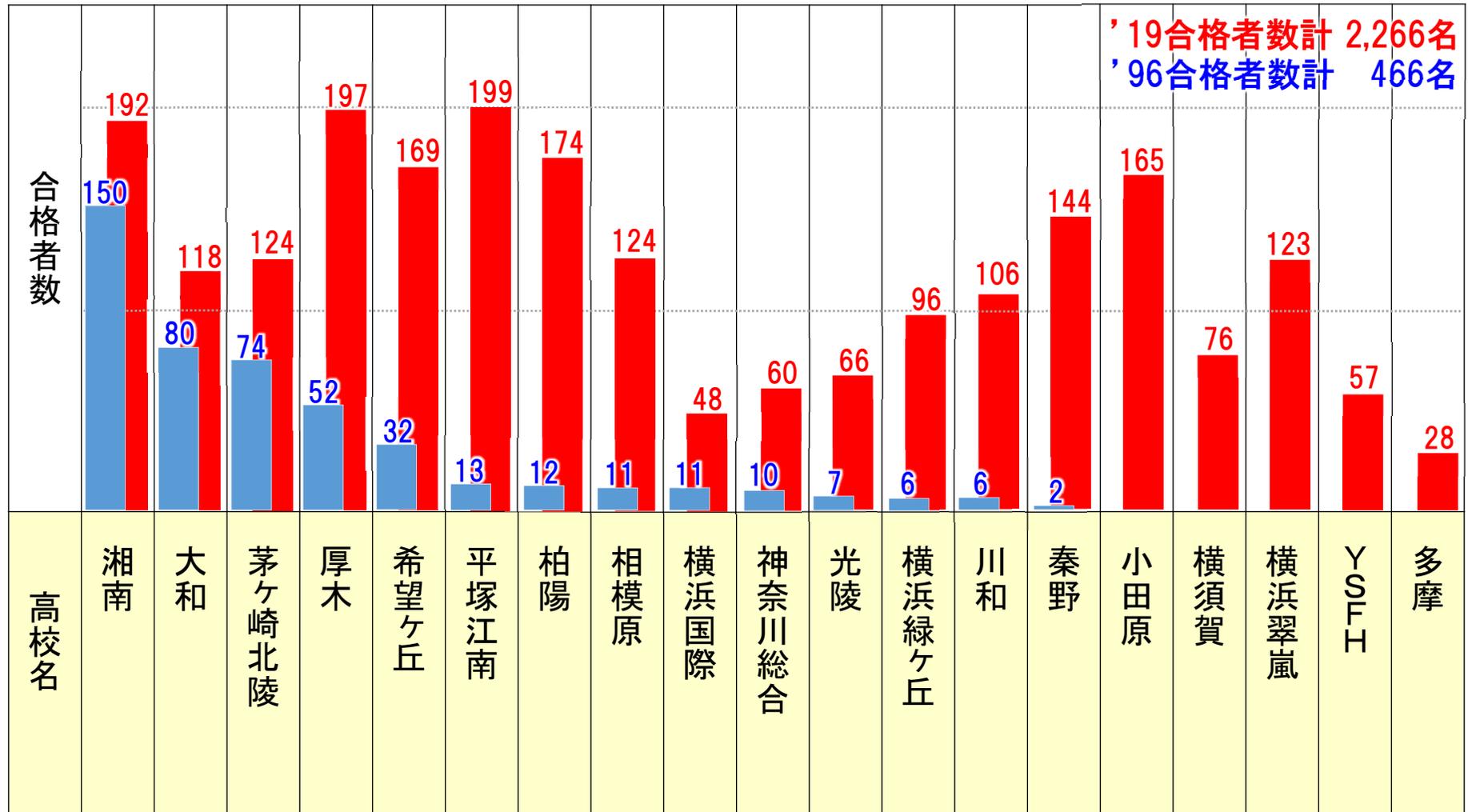
【参考資料-1】 '95年株式店頭登録後25年間における各種数値の変化

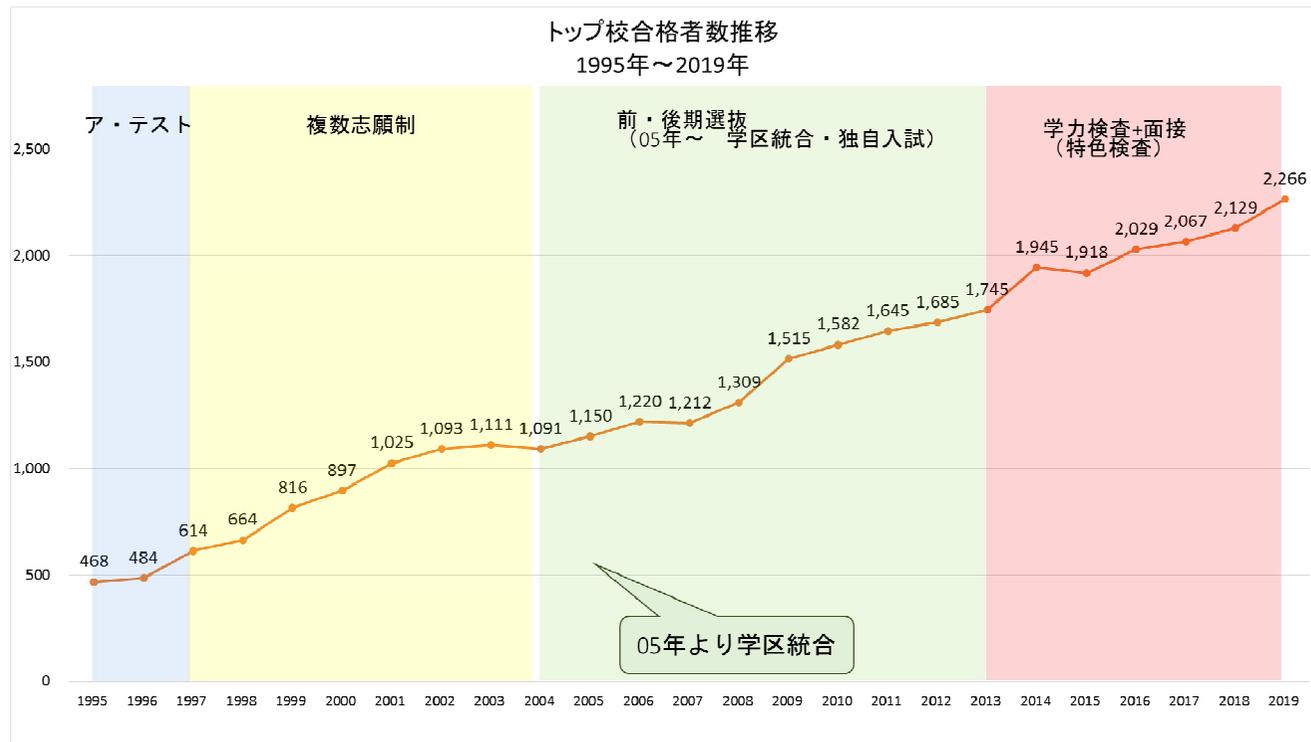
	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	校舎数 (校)	生徒数 (期中平均:人)	販管費率(%) (販管費/売上高)	広告宣伝費率(%) (広告宣伝費/売上高)	備考
1995年9月期	3,048	645	513	39	7,531	15.5	4.0	店頭登録
1996年9月期	3,386	716	659	44	8,540	16.0	5.7	
1997年9月期	3,734	749	702	53	9,652	14.7	5.3	
1998年9月期	4,246	835	781	64	10,664	13.3	4.6	
1999年9月期	4,338	823	866	68	10,644	11.4	5.2	
2000年9月期	4,518	799	841	71	11,092	12.8	6.3	
2001年9月期	4,689	935	972	70	11,405	10.4	4.5	
2002年9月期	4,923	946	979	74	12,008	10.6	4.9	
2003年9月期	5,283	1,031	1,075	83	12,775	10.4	5.1	
2004年9月期	5,414	1,107	1,108	89	13,133	9.7	4.3	
2005年9月期	5,635	1,114	1,085	94	13,538	10.0	4.5	ジャスダック上場
2006年9月期	5,978	1,237	1,223	96	14,800	9.2	4.1	
2007年9月期	6,299	1,283	1,292	97	15,800	9.0	4.3	
2008年9月期	6,786	1,479	1,474	98	16,781	8.7	4.1	
2009年9月期	7,131	1,570	1,581	101	17,354	8.3	3.8	
2010年9月期	7,378	1,667	1,668	107	18,167	8.0	3.2	
2011年9月期	7,668	1,763	1,750	111	18,873	7.7	2.7	東証二部上場
2012年9月期	8,244	1,944	1,973	116	19,888	6.8	2.4	
2013年9月期	8,804	2,117	2,143	120	21,017	7.5	2.4	東証一部上場
2014年9月期	9,104	2,197	2,220	125	21,584	6.8	2.4	
2015年9月期	9,606	2,303	2,331	131	23,031	6.7	2.3	
2016年9月期	10,176	2,451	2,485	135	24,275	6.5	2.0	
2017年9月期	10,564	2,584	2,633	139	25,320	6.5	1.8	
2018年9月期	11,033	2,680	2,760	144	26,186	6.5	1.8	
2019年9月期	11,592	2,689	2,738	147	27,068	6.4	1.5	

※2003年11月に連結子会社を吸収合併しております

※数値は単体のものです

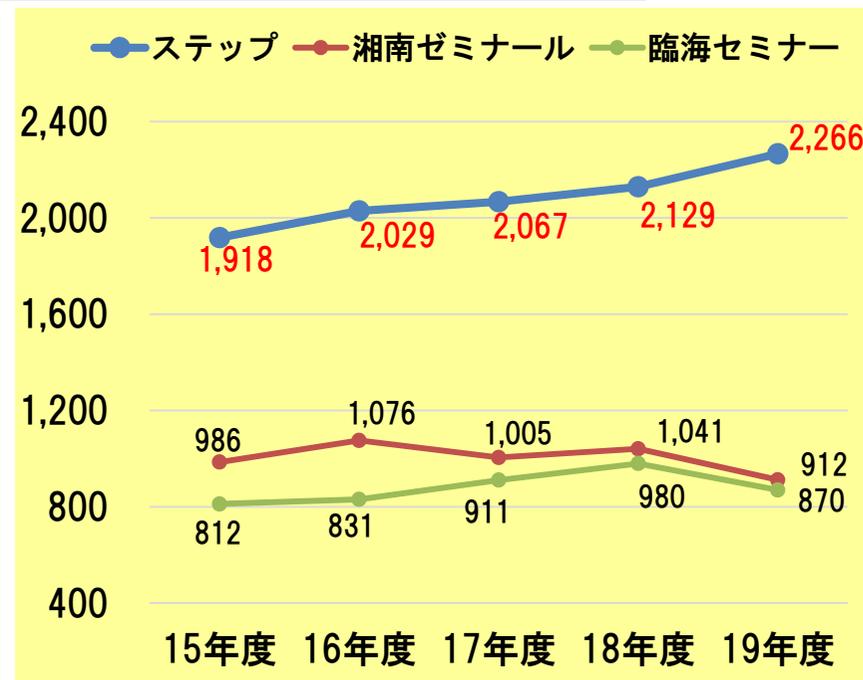
【参考資料-2】神奈川県立高校 合格者数の対比（'96 vs '19）





神奈川県公立トップ校合格者数推移 (人)

	ステップ	湘南ゼミナール	臨海セミナー
15年度	1,918	986	812
16年度	2,029	1,076	831
17年度	2,067	1,005	911
18年度	2,129	1,041	980
19年度	2,266	912	870





会 社 名	株式会社ステップ
設 立 年 月 日	1979年9月(創業－1975年1月)
上 場	東証一部(コード:9795)
代 表 者 氏 名	龍井 郷二
資 本 金	17億7833万円
発 行 済 株 式 数	16,670,000株
社 員 数 (正 社 員)	796名(2019年10月末現在)
事 業 内 容	小5生～中3生の高校受験指導 現役高校生の大学受験指導 学童保育および保育園の運営

◇注意事項◇

本資料は、2019年9月期決算の業績に関する情報の提供を目的としています。この説明会資料に掲載されている現在の計画や見通し等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性を保証し又は約束するものではありません。今後、予告無しに変更することがありますのでご了承ください。また、この説明会資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定はご自身の判断において行われるようお願い致します。