

STEP

**【2017年9月期】
決算説明会資料**

**2017年11月16日
株式会社ステップ**

I 部

- 2017/9月期 新規開校スクール P1
- 2017/9月期 業績概要 P2～7
- 設備投資の状況 P8
- 株主還元策 P9
- スクール体制(2017/9月末現在) P10
- 2018/9月期見通し P11～12

II 部

- 在籍生徒数(2017/10月末現在) P13
- 小中学部、高校部詳細 P14～18
- 社員数の動向 P19
- 今春の合格実績 P20～23
- STEPキッズ(学童)について P24

<http://www.stepnet.co.jp/>

I 部

2017年9月期
決算概要

STEP

株式会社ステップ

(証券コード:9795)

2017/9月期 新規開校スクール



StEP あざみ野
(横浜市青葉区)



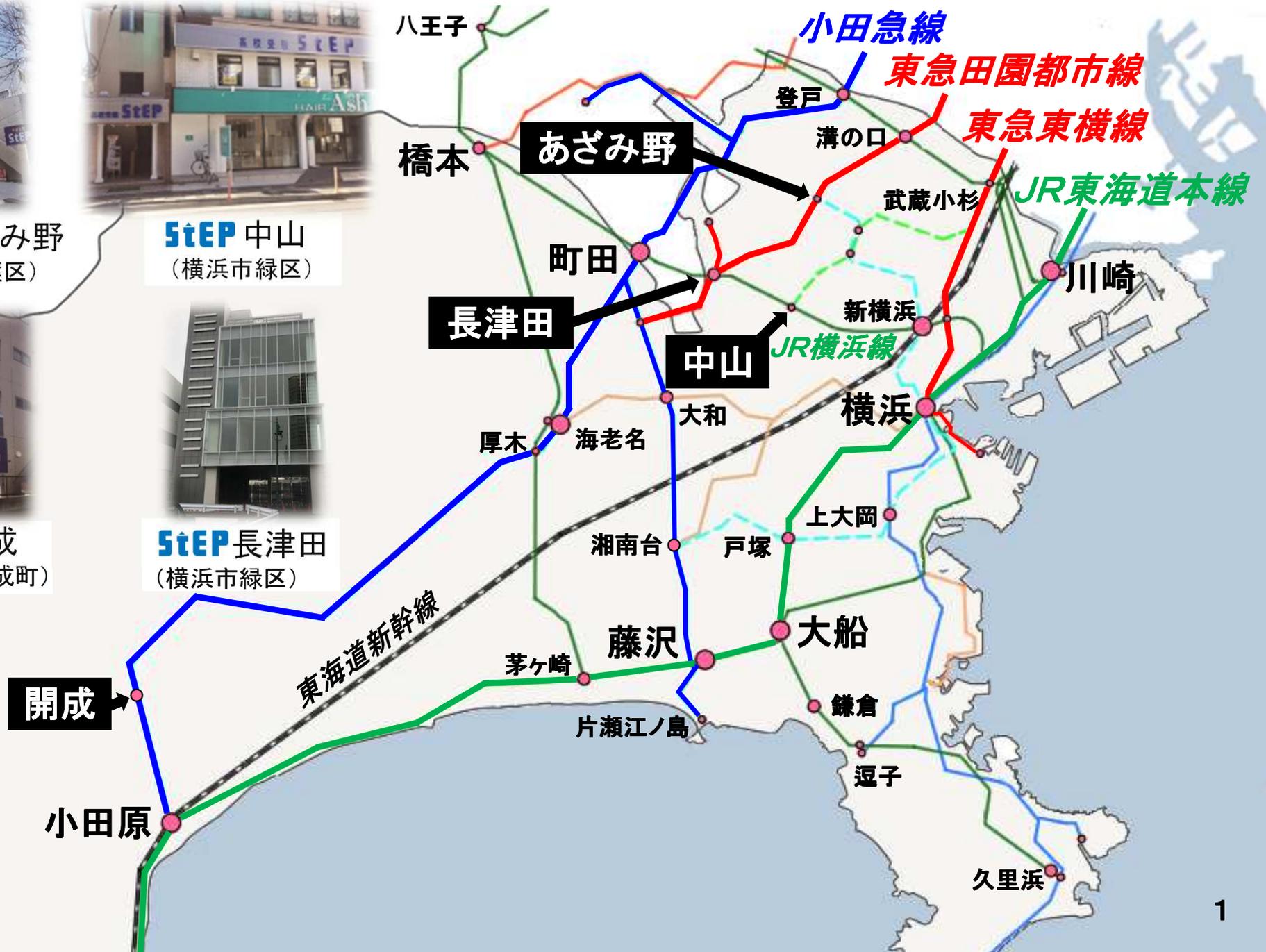
StEP 中山
(横浜市緑区)



StEP 開成
(足柄上郡開成町)



StEP 長津田
(横浜市緑区)

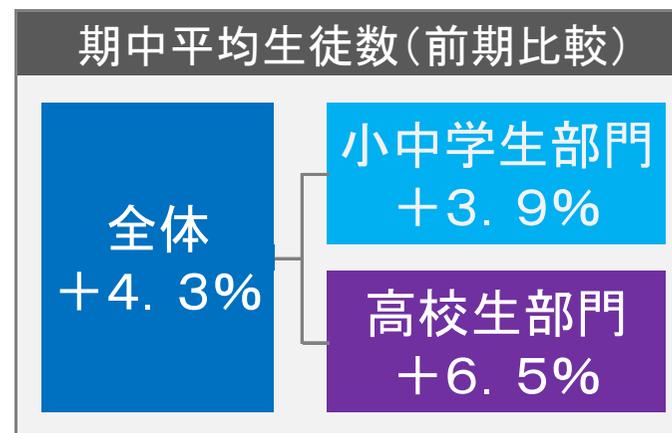
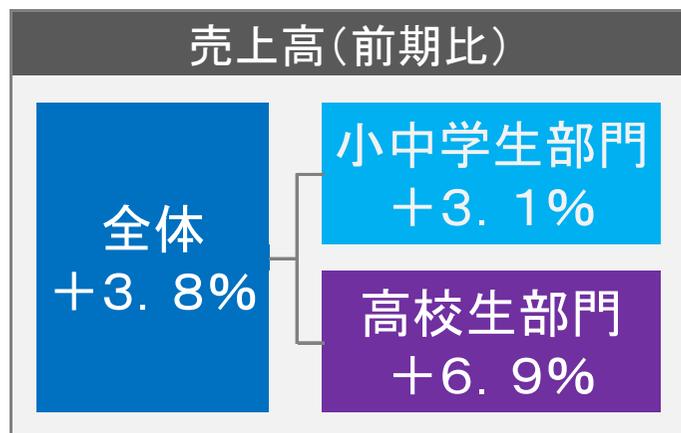


2017/9月期 決算概要

STEP

(単位:百万円)

	2016/9月期	2017/9月期	前期比(増減率)
売上高	10,176	10,564	+388 (+3.8%)
└ 小中学生部門	8,329	8,590	+261 (+3.1%)
└ 高校生部門	1,846	1,974	+127 (+6.9%)
営業利益	2,451	2,584	+132 (+5.4%)
経常利益	2,485	2,633	+147 (+5.9%)
当期純利益	1,669	1,833	+164 (+9.8%)



営業利益
経常利益
当期純利益

↓

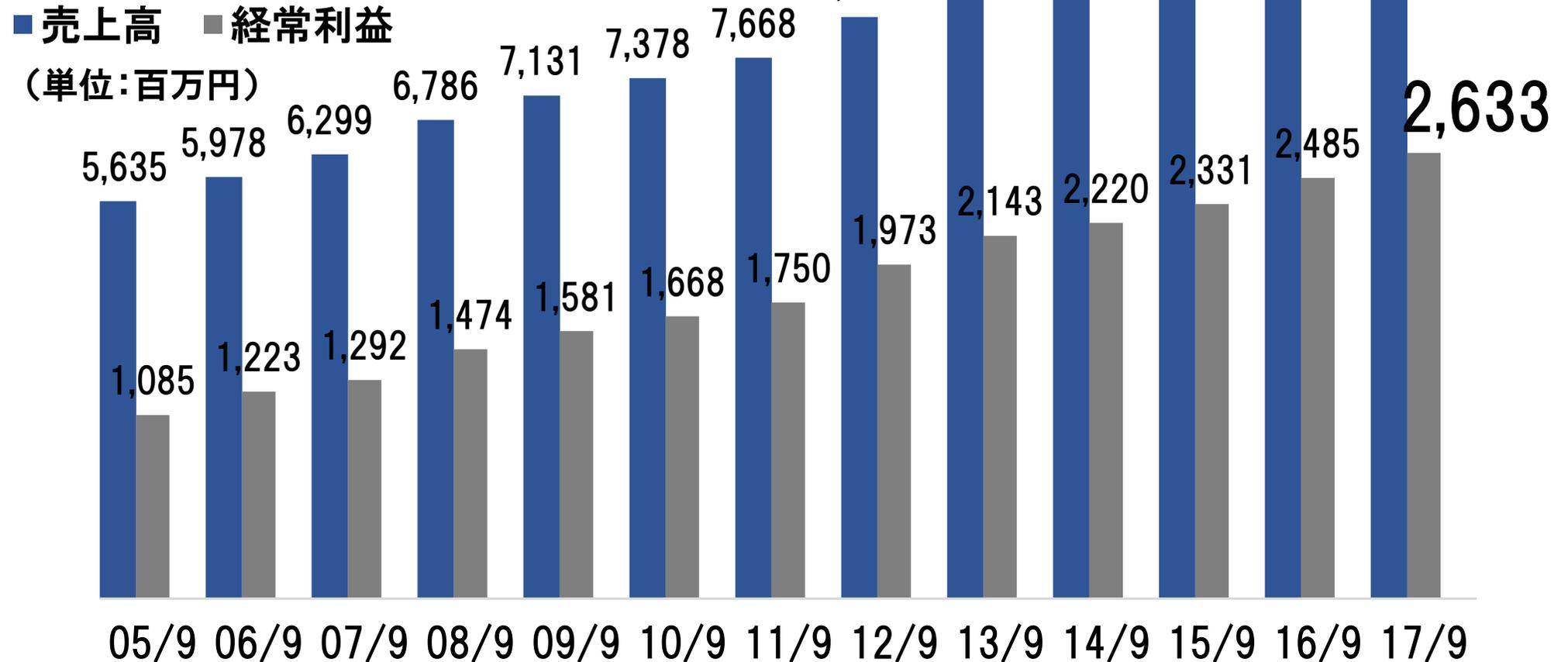
過去最高益を
更新

業績推移

STEP

売上高 10,564百万円
経常利益 2,633百万円

➤ 12期連続経常増益
(参考)営業利益は17期連続増益



2017/9月期 決算概要(P/L)

STEP

(単位:百万円)

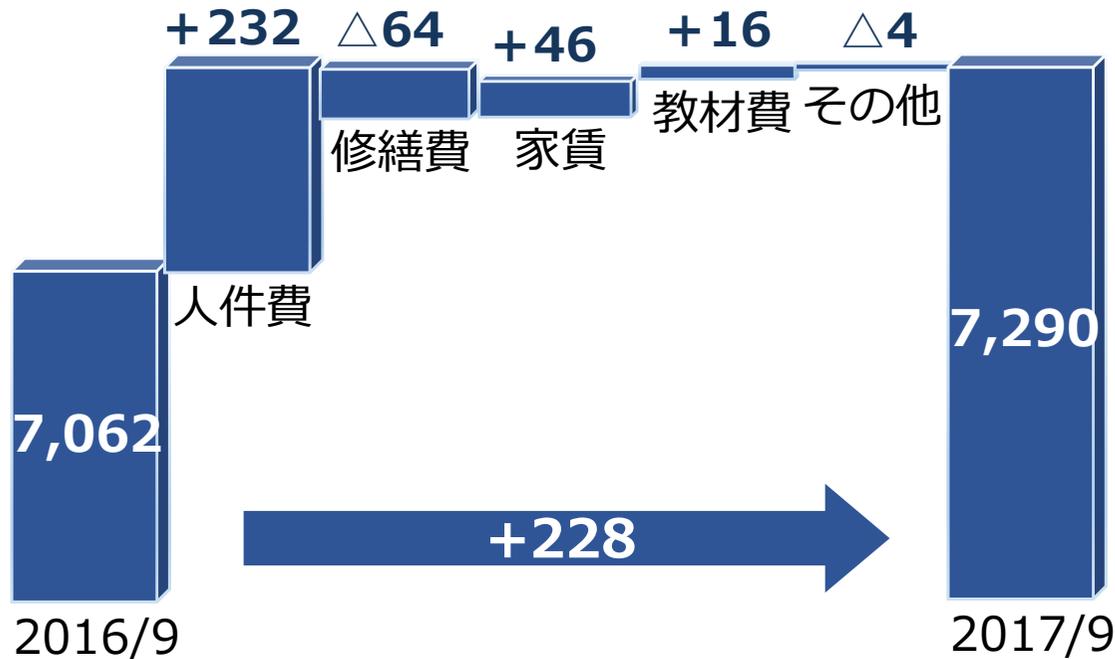
	2016/9月期	構成比	2017/9月期	構成比	増減	増減率
売上高	10,176	100.0	10,564	100.0	+388	+3.8%
人件費	4,922	48.4	5,155	48.8	+232	+4.7%
教材費	379	3.7	396	3.7	+16	+4.3%
地代家賃	792	7.8	839	7.9	+46	+5.9%
減価償却費	348	3.4	350	3.3	+1	+0.5%
修繕費	93	0.9	29	0.3	△64	△68.9%
その他	524	5.2	519	4.9	△5	△1.0%
売上原価合計	7,062	69.4	7,290	69.0	+228	+3.2%
人件費	270	2.7	273	2.6	+3	+1.3%
広告宣伝費	203	2.0	191	1.8	△11	△5.5%
租税公課	68	0.7	108	1.0	+39	+58.4%
その他	120	1.2	115	1.1	△4	△4.0%
販管費合計	662	6.5	689	6.5	+27	+4.2%
営業利益	2,451	24.1	2,584	24.5	+132	+5.4%

2017/9月期 決算概要(P/L)

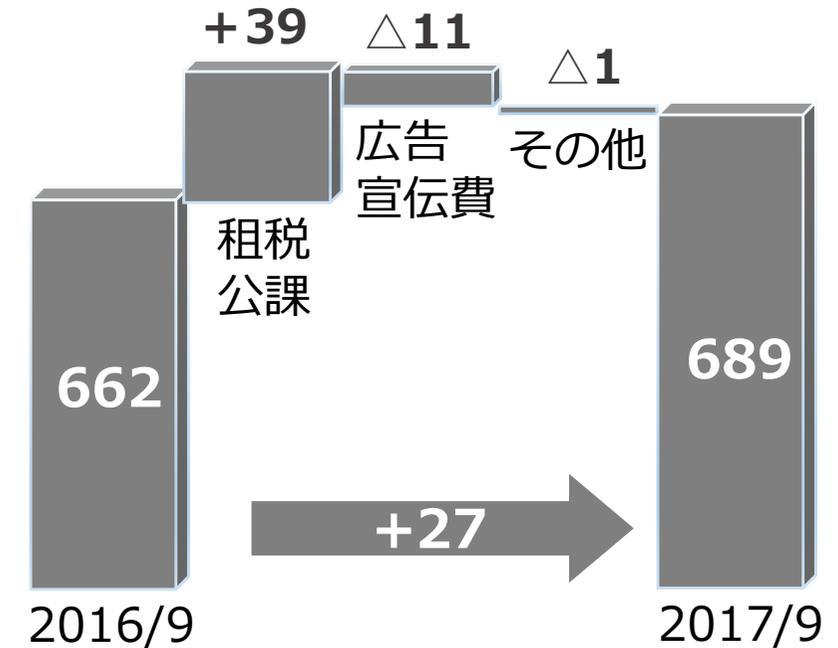
STEP

(単位:百万円)

売上原価増減要因



販管費増減要因



《売上原価》

前期比228百万円の増加 (+3.2%)

- 人件費の増加 (前期比+4.7%)
正社員23名増加 (期中平均)
- 修繕費の減少
前期は複数の校舎で大規模修繕を実施
- 家賃の増加
新スクールや既存スクールの増床

《販管費》

前期比27百万円の増加 (+4.2%)

- 租税公課の増加
外形標準課税の税率変更による影響
- 広告宣伝費の減少
折り込みチラシの効率化

2017/9月期 決算概要 (B/S)

STEP

(単位:百万円)

	2016/9月期	2017/9月期	増減	増減率
流動資産	3,387	3,935	+548	+16.2%
(うち現金及び預金)	3,107	3,668	+561	+18.1%
建物	6,762	7,028	+266	+3.9%
土地	8,361	8,657	+296	+3.5%
建設仮勘定	115	199	+84	+73.8%
その他	864	894	+30	+3.5%
固定資産	16,103	16,781	+677	+4.2%
流動負債	1,674	1,866	+191	+11.5%
固定負債	1,304	1,015	△288	△22.1%
(うち借入金)	1,524	1,294	△230	△15.1%
純資産	16,512	17,835	+1,322	+8.0%
自己資本比率	84.7%	86.1%	+1.4%	-

流動資産 > 現金及び預金561百万円増加

固定資産 > 建物：鴨宮スクール、六会スクールの新建物完成等で673百万円増加、減価償却・減損計上で407百万円減少

土地：スクール用地取得等で316百万円増加、減損計上で20百万円減少

借入金 > 返済により230百万円減少（純額）

純資産 > 当期純利益計上で1,833百万円増加、配当金支払いで513百万円減少

2017/9月期 決算概要(C/F)

STEP

	2016/9月期	2017/9月期	主な内訳
営業活動による キャッシュ・フロー	2,025	2,459	税引前当期純利益 +2,583 減価償却費 +431 法人税等 △773
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 1,353	△ 1,137	有形固定資産取得 △1,110
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 701	△ 760	長期借入金 +370 長期借入金返済 △600 配当金支払 △514
現金及び現金 同等物の増減額	△ 28	561	

設備投資の状況

STEP

当期の設備投資総額は1,136百万円

<設備投資の主な内訳>

①当期開校スクール

あざみ野スクール
中山スクール
開成スクール
長津田スクール

130百万円

②校舎新築費用(当期完成)

鴨宮スクール
六会スクール

236百万円

③土地取得及び校舎

新築費用(建築中)

たまプラーザスクール(建物)
藤沢南口(土地)

511百万円

④既存スクール改修工事等

35百万円

⑤来期開校スクール

保土ヶ谷スクール
鷺沼スクール
和田町スクール
新百合ヶ丘スクール

18百万円

⑥社員寮・研修施設等

ゼファール湘南六会
湘南シーサイドラボ2号館

182百万円



■2016/10月完成
(鴨宮スクール)



■2017/2月完成
(六会スクール)



■建築中建物

(たまプラーザスクール)

※2017/10月完成

※2018/3月にHi-STEPたまプラーザ
スクール開校予定

株主還元策

STEP

	2015/9月期	2016/9月期	2017/9月期
1株当たり当期純利益 (円)	89.25	100.39	110.65
1株当たり純資産 (円)	925.19	996.64	1,076.48
1株当たり配当額 (円)	26	30	33
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(12)	(14)	(15)

- 配当性向30% (目安)
- 期末配当
当初計画16円→18円 (2円増配)
(通期配当は当初計画31円→33円)

1株当たり年間配当額の推移(円)



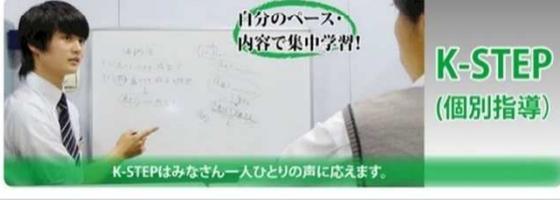
＜株主優待制度＞
9月末現在の株主様対象

保有株式数	優待内容
100株以上 500株未満	当社オリジナル クオカード1,000円分
500株以上 1,000株未満	当社オリジナル クオカード2,000円分
1,000株以上	当社オリジナル クオカード3,000円分



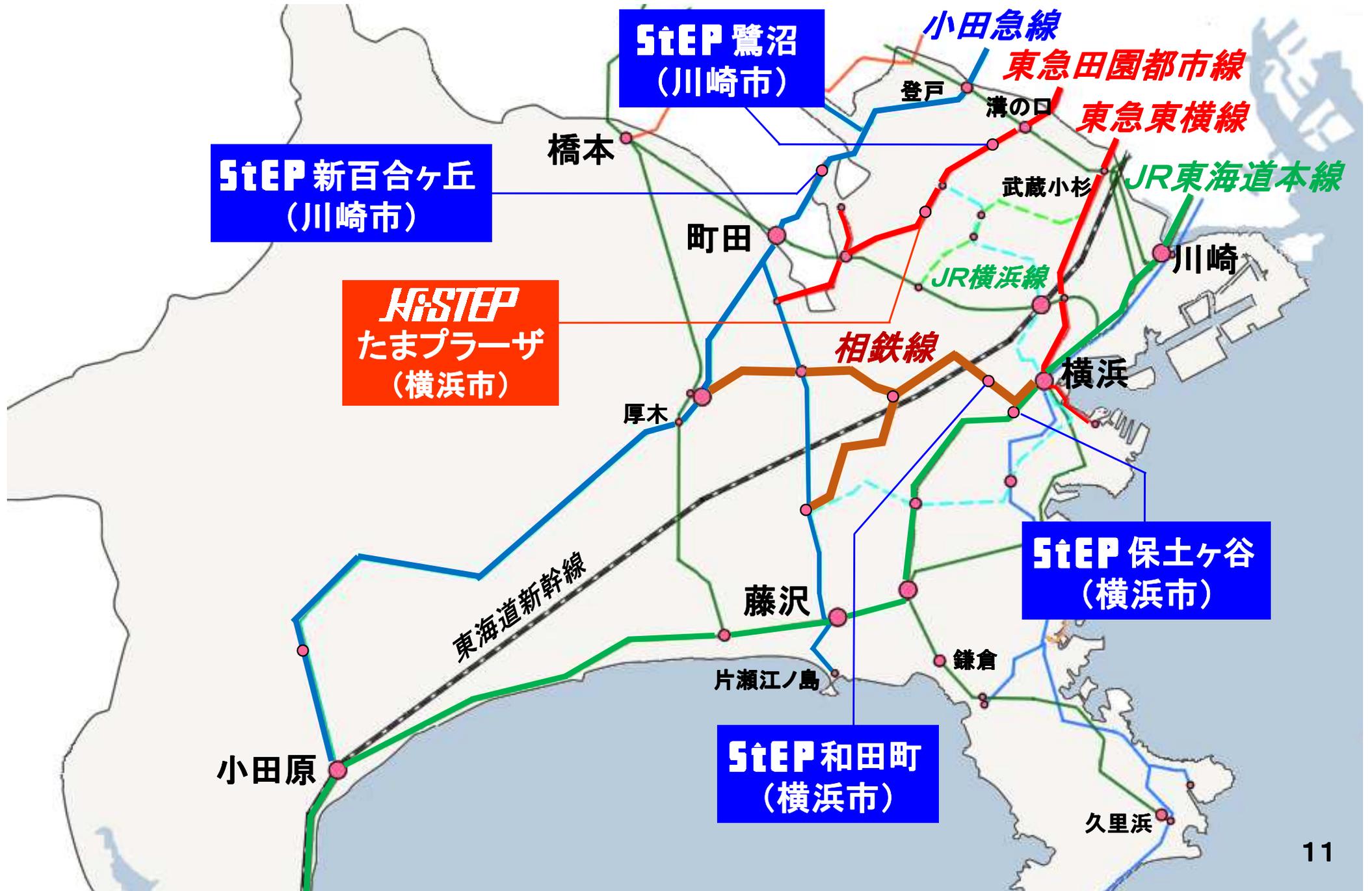
スクール体制(2017/9月末現在)

2017/9月期は高校受験4スクールを開校
校舎数は2017/9月末現在で139校体制

	2017/9月末 校舎数	
	102	<p>対象学年は小学5年生～中学3年生</p> <p>学びやすく無理＆無駄の少ない学力別のクラス編成</p> <p>1クラスの定員は小学生が16名、中学生が20名まで</p> <p>生徒の目線を大切にした双方向の授業</p>
	21	<p>対象学年は小学5年生～中学3年生</p> <p>知的好奇心旺盛な生徒たちの学習意欲に応える</p> <p>実力養成を主眼としたオリジナルのカリキュラムによる学習</p> <p>教科の枠を越えた教養を身につけるHi-STEPオリジナルのハイブリッド授業</p>
	14	<p>対象学年は高校1年生～3年生</p> <p>教師との距離が近い少人数制授業</p> <p>現役高校生に合わせて作成されたステップオリジナルのカリキュラム・テキスト</p> <p>チューターが現役合格に向けて教師と連携しながらサポート</p> <p>e-STEP(映像授業)で特定の単元を効率良く学習(無料)</p>
	1	<p>大学受験の校舎に併設(対象学年は中学1年生～高校3年生)</p> <p>教師1名と生徒1名の1対1のコース(教師1名対生徒2名のフレンズコースあり)</p> <p>生徒一人ひとりの希望に沿ったカリキュラムで学習をサポート</p> <p>専任スタッフが学習相談や進路面談でサポート</p>
	1	<p>対象学年は小学1年生～3年生(2018年度より1～4年生)</p> <p>安全・安心で楽しく有意義な放課後、知的な成長の場をコンセプトに運営</p> <p>サイエンス・英会話・算数・ことば・幅広教養・プログラミングの6種類の「STEPキッズプログラム」「エンジョイプログラム(体育・ダンス・将棋・百人一首)」、「スポーツプログラム」</p>

2018/9月期 開校予定スクール

StEP



業績予想

(単位:百万円)

	2017/9月期 (実績)	2018/9月期 (予想)	対前期 増減率
売上高	10,564	11,056	+4.7%
営業利益	2,584	2,702	+4.5%
経常利益	2,633	2,752	+4.5%
当期純利益	1,833	1,899	+3.6%

配当予想

	中間	期末	年間
2018/9月期 1株当たり配当	17円	17円	34円

<http://www.stepnet.co.jp/>

Ⅱ部

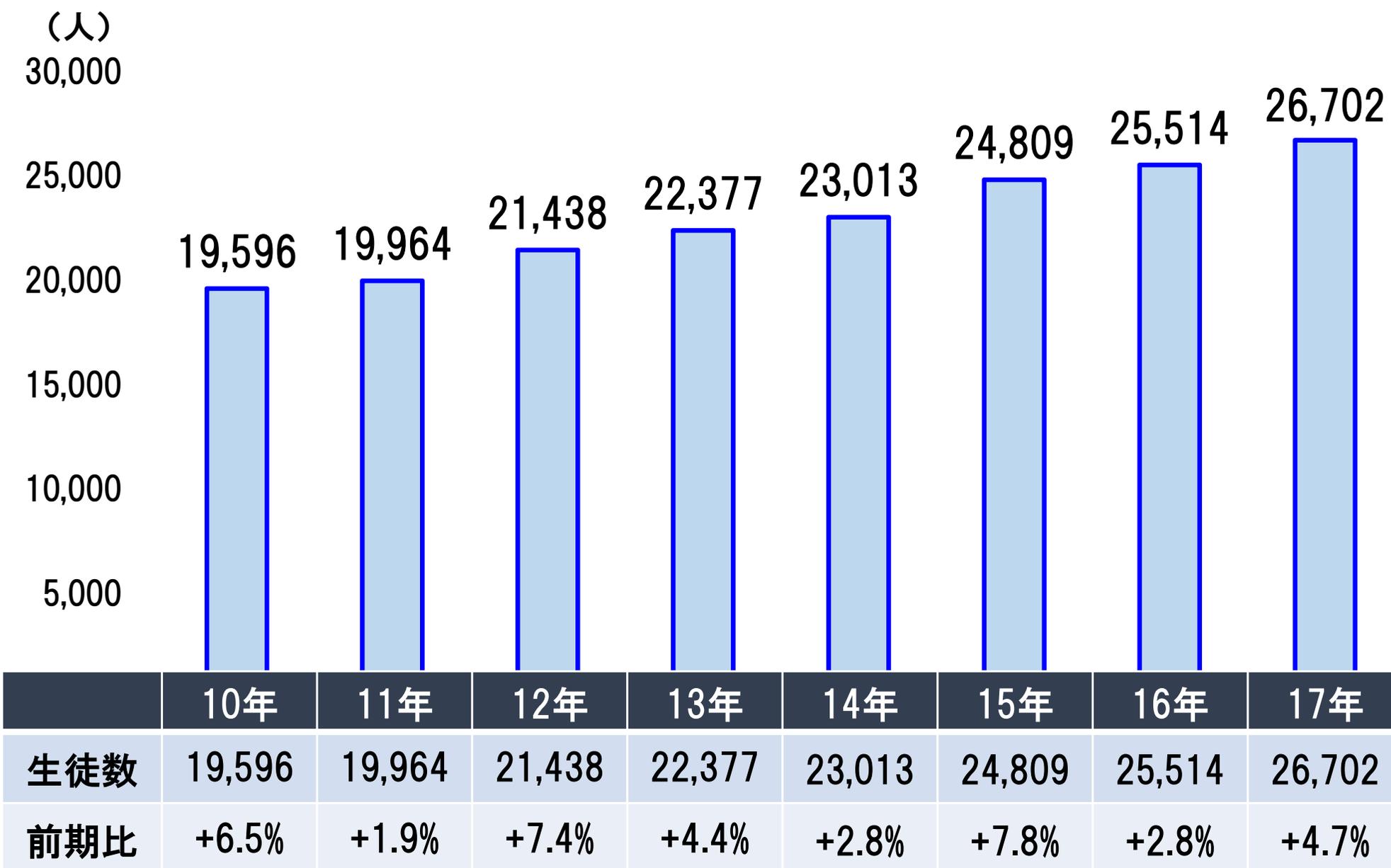
2017年9月期
決算概要

STEP

株式会社ステップ
(証券コード：9795)

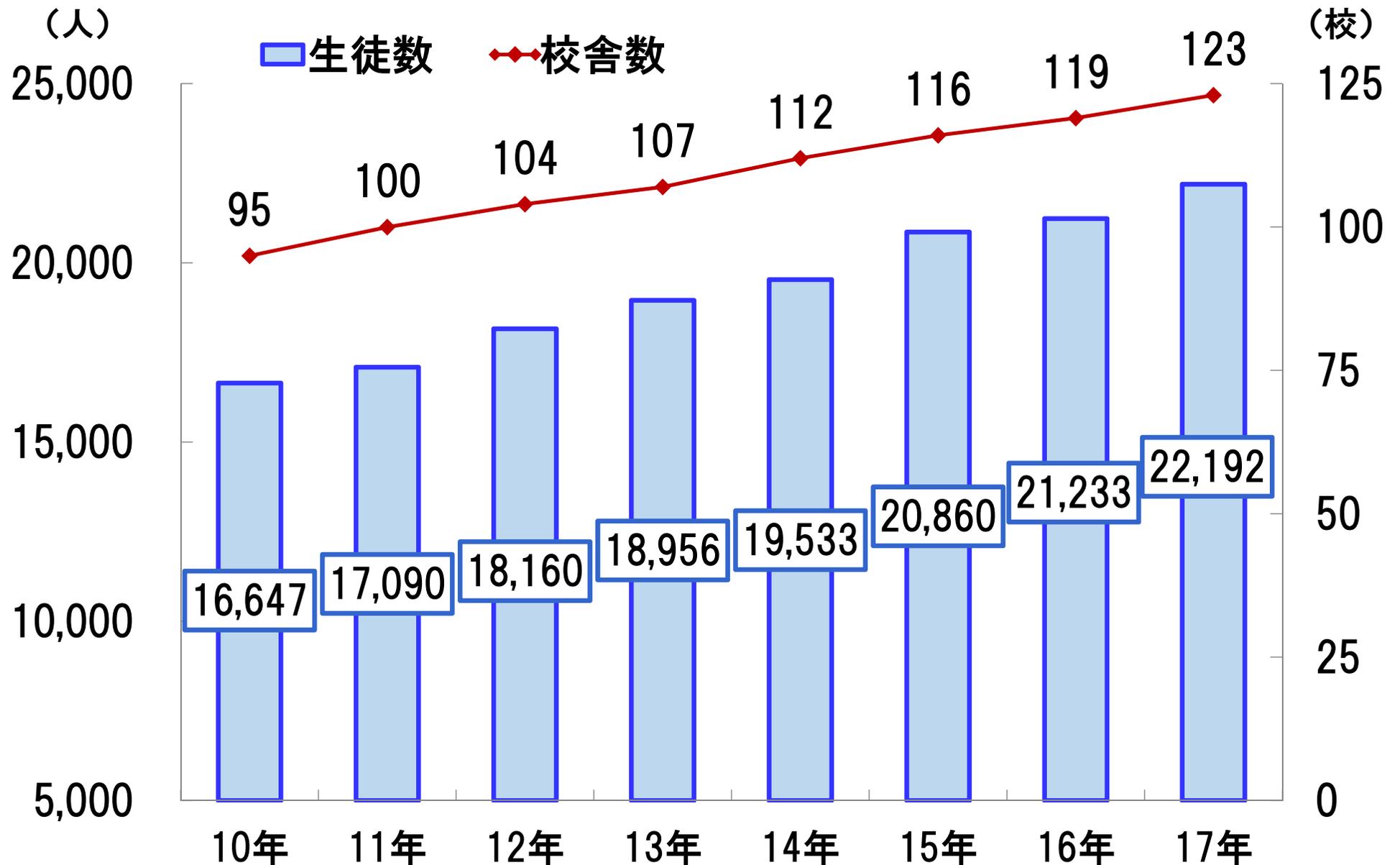
在籍生徒数(2017/10月末現在 全体の生徒数)

STEP



小中学部 生徒人数と校舎数(2017/10月末現在)

STEP



小中学部 生徒人数と校舎数(2017/10月末現在)

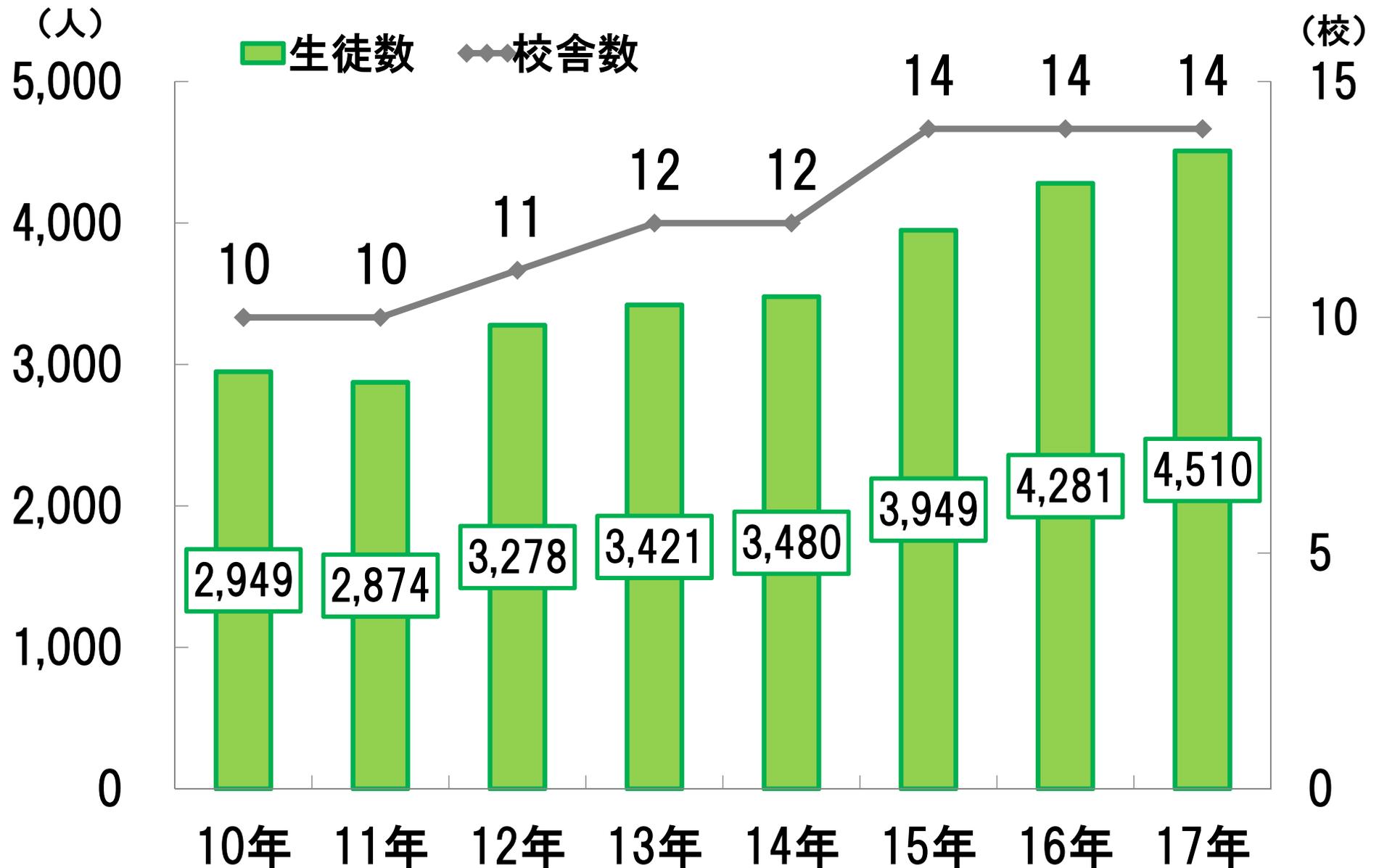
STEP

《 小中学部 》

	10年	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年
生徒数	16,647	17,090	18,160	18,956	19,533	20,860	21,233	22,192
対前年 増減数	+950	+443	+1,070	+796	+577	+1,327	+373	+959
前期比	+6.1%	+2.7%	+6.3%	+4.4%	+3.0%	+6.8%	+1.8%	+4.5%
校舎数	95	100	104	107	112	116	119	123

高校部 生徒人数と校舎数(2017/10月末現在)

STEP



高校部 生徒人数と校舎数(2017/10月末現在)

STEP

《 高校部 》

	10年	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年
生徒数	2,949	2,874	3,278	3,421	3,480	3,949	4,281	4,510
対前年 増減数	+247	-75	+404	+143	+59	+469	+332	+229
前期比	+9.1%	-2.5%	+14.1%	+4.4%	+1.7%	+13.5%	+8.4%	+5.3%
校舎数	10	10	11	12	12	14	14	14

生徒数の動向(2017/10月末現在/小中学部)

STEP

経過年数区分	校舎数	前年度	今年度	前年度比
10年以上経過	85校 (内Hi-STEP 15校)	16,806名	17,136名	+2.0%
5年以上10年未満	19校 (内Hi-STEP 5校)	2,883名	2,912名	+1.0%
1年以上5年未満	15校 (内Hi-STEP 1校)	1,544名	1,759名	+13.9%
新規開校	4校 (内Hi-STEP 0校)	—	385名	—
合計	123校	21,233名	22,192名	+4.5%

※学童保育の人数は含みません。

社員数の動向(2017/9月末現在)

STEP

【2016年】

正社員数	中学部教師	510名
	高校部教師	98名
	高校部チューター 中学部スクールキャスト 学童保育・保育園	50名
	事務職	67名
	小計	725名
その他の人数	フェロー・嘱託職員	15名
	非常勤講師	12名
	学童保育・保育園	1名
	事務職	176名
	小計	204名
合計		929名

【2017年】

正社員数	中学部教師	523名
	高校部教師	104名
	高校部チューター 中学部スクールキャスト 学童保育・保育園	66名
	事務職	72名
	小計	765名
その他の人数	フェロー・嘱託職員	14名
	非常勤講師	11名
	学童保育・保育園	8名
	事務職	177名
	小計	210名
合計		975名

※フェローは週4～5日勤務の契約社員。

2017年の非常勤講師11名の内訳は、高校部が5名、中学部のネイティブ講師が6名。

今春の合格実績(1)

STEP

公立トップ校2,067名合格(昨年比+38名)

高校名 ※()は定員		塾名/合格者数			昨年実績 ※()は定員
湘南	(358)	👑ステップ 191	臨海セミナー 60	湘南ゼミナール 48	188 (357)
柏陽	(318)	👑ステップ 152	湘南ゼミナール 63	臨海セミナー 32	144 (318)
横浜翠嵐	(358)	湘南ゼミナール 157	臨海セミナー 95	ステップ 53	40 (358)
厚木	(358)	👑ステップ 184	臨海セミナー 36	湘南ゼミナール 22	195 (358)
平塚江南	(318)	👑ステップ 203	中萬学院 25	臨海セミナー 22	178 (318)
小田原	(318)	👑ステップ 193	中萬学院 33	秀英予備校 29	206 (318)
相模原	(278)	👑ステップ 135	臨海セミナー 37	湘南ゼミナール 12	135 (278)
茅ヶ崎北陵	(278)	👑ステップ 140	臨海セミナー 36	中萬学院 17	169 (278)
秦野	(358)	👑ステップ 142	中萬学院 44	臨海セミナー 44	143 (358)

今春の合格実績(2)

STEP

高校名 ※()は定員		塾名/合格者数			昨年実績 ※()は定員
大和	(278)	👑ステップ 95	湘南ゼミナール 55	臨海セミナー 24	98 (277)
希望ヶ丘	(358)	👑ステップ 128	湘南ゼミナール 82	臨海セミナー 48	123 (317)
横浜緑ヶ丘	(278)	湘南ゼミナール 112	ステップ 87	臨海セミナー 25	81 (278)
YSFH	(238)	湘南ゼミナール 80	ステップ 41	臨海セミナー 24	51 (238)
川和	(318)	湘南ゼミナール 113	ステップ 85	臨海セミナー 27	85 (317)
光陵	(278)	臨海セミナー 125	湘南ゼミナール 77	ステップ 54	37 (278)
横須賀	(278)	臨海セミナー 105	ステップ 79	中萬学院 29	79 (278)
横浜国際	(178)	👑ステップ 46	湘南ゼミナール 36	臨海セミナー 29	36 (178)
神奈川総合	(248)	湘南ゼミナール 52	ステップ 39	臨海セミナー 39	30 (210)
多摩	(278)	臨海セミナー 89	湘南ゼミナール 41	ステップ 20	11 (278)

今春の合格実績(3)

東京学芸大附属高校 合格実績

		塾名/合格者数					
1位	 ステップ 69名	湘南 ゼミナール 43名	早稲田 アカデミー 19名	SAPIX 14名	臨海セミナー 7名		

※内部進学者を除いた外部からの合格者のみの集計です。
公表されているHP、チラシ及び電話取材により確認しています。



2017年2月合格発表風景（湘南高校前にて）



2017年2月合格発表風景（東京学芸大附属高校前にて）

公立中高一貫校 合格実績

学校名	塾名/合格者数				
相模原 中等教育学校	栄光ゼミナール 40	臨海セミナー 26	ステップ 22	中萬学院 16	湘南ゼミナール 16
平塚 中等教育学校	中萬学院 84	栄光ゼミナール 22	ステップ 19	臨海セミナー 11	湘南ゼミナール 6

大学受験 合格実績

STEP

【国公立大学】

	合計	内訳
2017年度	145名	東京大:2名、東工大:9名、左記以外の国公立大:134名

【早慶上智】

	合計	内訳
2017年度	236名	早稲田大:141名、慶応義塾大:52名、上智大43名

【理大MARCH】

	合計	内訳
2017年度	981名	東京理科大:48名、明治大:216名、青山学院大:155名、立教大:99名、中央大:164名、法政大:299名

STEPキッズ(学童)について

STEP



昨年の3月末にスタートしたSTEPキッズが1年半を経過した。3年間はノウハウを磨く期間と位置づけているが、生徒人数は2016年10月末の29人から81人に順調に増えている。従来の「サイエンス、英会話、算数、国語、はば広教養」の5つのキッズプログラムに加えて、「プログラミング」も新たに加わった。

10月末生徒数(前年比較)

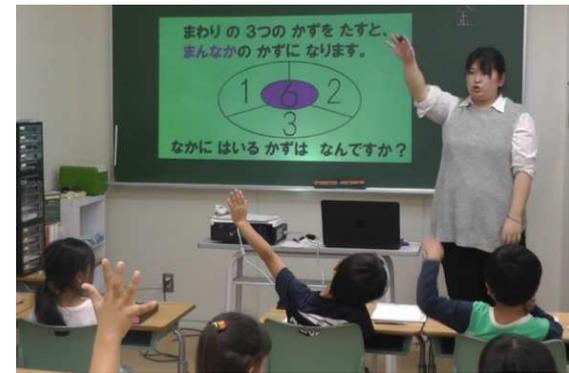
	2016	2017
小1	21	39
小2	8	31
小3	—	11
合計	29	81



プログラミング



英会話



算数



はば広教養



サイエンス



国語

【参考資料-1】 '95年株式店頭登録後20年間における各種数値の変化

'95年株式店頭登録後20年間における各種数値の変化

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	校舎数 (校)	生徒数 (期中平均:人)	販管費率(%) (販管費/売上高)	広告宣伝費率(%) (広告宣伝費/売上高)	備考
1995年9月期	3,048	645	513	39	7,531	15.5	4.0	店頭登録
1996年9月期	3,386	716	659	44	8,540	16.0	5.7	
1997年9月期	3,734	749	702	53	9,652	14.7	5.3	
1998年9月期	4,246	835	781	64	10,664	13.3	4.6	
1999年9月期	4,338	823	866	68	10,644	11.4	5.2	
2000年9月期	4,518	799	841	71	11,092	12.8	6.3	
2001年9月期	4,689	935	972	70	11,405	10.4	4.5	
2002年9月期	4,923	946	979	74	12,008	10.6	4.9	
2003年9月期	5,283	1,031	1,075	83	12,775	10.4	5.1	
2004年9月期	5,414	1,107	1,108	89	13,133	9.7	4.3	
2005年9月期	5,635	1,114	1,085	94	13,538	10.0	4.5	ジャスダック上場
2006年9月期	5,978	1,237	1,223	96	14,800	9.2	4.1	
2007年9月期	6,299	1,283	1,292	97	15,800	9.0	4.3	
2008年9月期	6,786	1,479	1,474	98	16,781	8.7	4.1	
2009年9月期	7,131	1,570	1,581	101	17,354	8.3	3.8	
2010年9月期	7,378	1,667	1,668	107	18,167	8.0	3.2	
2011年9月期	7,668	1,763	1,750	111	18,873	7.7	2.7	東証二部上場
2012年9月期	8,244	1,944	1,973	116	19,888	6.8	2.4	
2013年9月期	8,804	2,117	2,143	120	21,017	7.5	2.4	東証一部上場
2014年9月期	9,104	2,197	2,220	125	21,584	6.8	2.4	
2015年9月期	9,606	2,303	2,331	131	23,031	6.7	2.3	
2016年9月期	10,176	2,451	2,485	135	24,275	6.5	2.0	
2017年9月期	10,564	2,584	2,633	139	25,320	6.5	1.8	

※2003年11月に連結子会社を吸収合併しております

【参考資料-2】神奈川県立高校 合格者数の対比（'96 vs '17）

	1996年		2017年		差		1996年		2017年		差
	名	位	名	位			名	位	名	位	
湘南	150名	1位	191名	1位	+41	秦野	2名	-	142名	1位	+140
柏陽	12名	-	152名	1位	+140	光陵	7名	-	54名	3位	+47
平塚江南	13名	-	203名	1位	+190	横浜緑ヶ丘	6名	-	87名	2位	+81
小田原	0名	-	193名	1位	+193	川和	6名	-	85名	2位	+79
横浜翠嵐	0名	-	53名	3位	+53	横須賀	0名	-	79名	2位	+79
厚木	52名	2位	184名	1位	+132	神奈川総合	10名	-	39名	2位	+29
希望ヶ丘	32名	2位	128名	1位	+96	横浜国際	11名	-	46名	1位	+35
茅ヶ崎北陵	74名	1位	140名	1位	+66	横浜サイエンス フロンティア	-	-	41名	2位	+41
大和	80名	1位	95名	1位	+15	多摩	0名	-	20名	-	+20
相模原	11名	-	135名	1位	+124	合計	466名		2,067名		+1,601



会 社 名	株式会社ステップ
設 立 年 月 日	1979年9月(創業—1975年1月)
上 場	東証一部(コード:9795)
代 表 者 氏 名	龍井 郷二
資 本 金	17億7833万円
発 行 済 株 式 数	16,670,000株
社 員 数 (正 社 員)	765名(2017年9月末現在)
事 業 内 容	小5生～中3生の高校受験指導 現役高校生の大学受験指導 学童保育および保育園の運営

◇注意事項◇

本資料は、2017年9月期決算の業績に関する情報の提供を目的としています。この説明会資料に掲載されている現在の計画や見通し等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性を保証し又は約束するものではありません。今後、予告無しに変更することがありますのでご了承ください。また、この説明会資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定はご自身の判断において行われるようお願い致します。